



MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE
SAN MARCOS

Concejo del 2011

SAN MARCOS



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARCOS

PEI 2024 – 2030 Ampliado

Provincia San Marcos – Departamento Cajamarca





Resolución de Alcaldía N° 321-2025/MPSM, de 12 de noviembre de 2025

Grupo de Trabajo Planeamiento Institucional

Alcalde	Miembro
Oficina General de Planeamiento y Presupuesto	Presidente
Oficina de Planeamiento y Modernización	Secretario Técnico
Gerente Municipal	Representante del Secretario Técnico
Oficina General de Administración	Miembro
Oficina General de Atención al Ciudadano y Gestión Documentaria	Miembro
Oficina General de Asesoría Jurídica	Miembro
Gerencia de Desarrollo Económico	Miembro
Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Territorial	Miembro
Gerente de Servicios Municipales y Gestión Ambiental	Miembro
Gerencia de Desarrollo Social	Miembro
Gerencia de Transportes y Seguridad Ciudadana	Miembro
Gerencia de Administración Tributaria	Miembro



Equipo Técnico de Planeamiento Institucional

Órgano de Control Institucional	Miembro
Consejo Municipal	Miembro
Procuraduría Pública	Miembro
Oficina de Contabilidad	Miembro
Oficina de Tesorería	Miembro
Oficina de Patrimonio	Miembro
Oficina de Abastecimiento	Miembro
Oficina de Gestión de Recursos Humanos	Miembro
Oficina de Tecnologías de Información	Miembro
Oficina de Atención al Ciudadano y Gestión Documental	Miembro





Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional	Miembro
Oficina de Programación Multianual de Inversiones	Miembro
Oficina de Formulación de Proyectos	Miembro
Sub Gerencia de Desarrollo Agropecuario y Forestal	Miembro
Sub Gerencia de Promoción Empresarial y Turismo	Miembro
Sub Gerencia de Estudios y Proyectos	Miembro
Sub Gerencia de Obras Mantenimiento y Maquinaria	Miembro
Sub Gerencia de Maquinaria	Miembro
Sub Gerencia de Supervisión y Liquidaciones	Miembro
Sub Gerencia de Desarrollo Territorial	Miembro
Sub Gerencia de Gestión del Riesgo de Desastres	Miembro
Sub Gerencia de Control Sanitario, Mercados y Licencias	Miembro
Sub Gerencia de Gestión Ambiental y Residuos Sólidos	Miembro
Área Técnica Municipal	Miembro
Sub Gerencia de Agua y Saneamiento	Miembro
Sub Gerencia de Programas Sociales	Miembro
Sub Gerencia de Servicios Sociales	Miembro
Sub Gerencia de Atención a Poblaciones Vulnerables	Miembro
Sub Gerencia de Transportes y Tránsito	Miembro
Sub Gerencia de Seguridad y Participación Ciudadana	Miembro
Sub Gerencia de Rentas	Miembro
Sub Gerencia de Finanzas	Miembro
Instituto Vial Provincial	Miembro
Unidad de Gestión Municipal	Miembro





CONTENIDO

PRESENTACIÓN	5
1. DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL	6
1.1 LINEAMIENTOS DE POLÍTICA	6
2. MISIÓN INSTITUCIONAL	6
3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (con Indicadores)	8
4. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (con Indicadores)	9
5. RUTA ESTRATÉGICA.	13
6. ANEXOS.	18
6.1. ANEXO B - 1: MATRIZ DE ARTICULACIÓN DE PLANES.	18
6.2. ANEXO B - 2: MATRIZ DE ARTICULACIÓN DE LAS POLÍTICAS NACIONALES Y EL PEI 2024-2030 AMPLIADO.	22
6.3. ANEXO B - 3: MATRIZ DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2024 – 2030 AMPLIADO	40
6.4. ANEXO A-6: FICHA TÉCNICA DE INDICADORES OEI/AEI	59





PRESENTACIÓN

EL Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2030 Ampliado de la Municipalidad Provincial de San Marcos perteneciente al departamento de Cajamarca, ha sido elaborado en el marco a la Guía para planeamiento institucional aprobada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0055-2024-CEPLAN/PCD y la Guía actualizada para la elaboración de indicadores de políticas nacionales y planes estratégicos, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0046- 2024/CEPLAN/PCD.

El presente Plan Estratégico Institucional PEI 2024-2030 Ampliado prioriza los principales objetivos estratégicos articulados al Plan de Desarrollo Regional Concertado, Cajamarca al 2033, aprobado mediante Ordenanza Regional N° D4-2023-GR.CAJ/CR

El Plan estratégico Institucional 2024-2030 Ampliado, constituye un instrumento de gestión, cuyo objetivo central, es orientar a la entidad hacia el logro de los resultados esperados y demandados por la ciudadanía como contribución a la mejora de su calidad de vida.

Es importante destacar que la gestión por resultados que se propone, demanda implementar procesos de mejora en nuestra municipalidad, en el marco de los lineamientos estratégicos establecidos en el PEI que van desde la declaración de la política, principios, misión que coloca a la municipalidad al servicio de los ciudadanos, los objetivos como propuesta del cambio que se espera alcanzar para cerrar las brechas sociales de infraestructura y en la prestación de los servicios esenciales, pero que además, le da sentido a la inversión municipal.

El Plan estratégico Institucional se ha construido de manera participativa y socializada con todos los funcionarios de la entidad, que permitirá mejorar la gestión de la entidad.

Finalmente debemos resaltar que la construcción de los contenidos del presente Plan estratégico Institucional ha sido posible gracias al compromiso y profesionalismo del personal de cada unidad orgánica, ya que sin ello no se hubiese obtenido la información necesaria en el cumplimiento de este objetivo inmediato como es contar con este instrumento de gestión.





**“BRINDAR SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD Y PROMOVER EL
DESARROLLO INTEGRAL SOSTENIBLE DE LA PROVINCIA DE SAN
MARCOS, A TRAVÉS DE UNA GESTIÓN EFICIENTE, INCLUSIVA,
TRANSPARENTE, PARTICIPATIVA Y MODERNA”**





3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES (con Indicadores)

La Municipalidad Provincial de San Marcos, cuenta con 11 Objetivos Estratégicos Institucionales 2024-2030 ampliado, los cuales han sido definidos en concordancia con sus funciones sustantivas y administrativas internas de la institución

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES		
Código	Descripción	Indicador
OEI.01	Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico en la Provincia de San Marcos	Porcentaje de hogares en la provincia de San Marcos que tienen acceso al servicio de agua a través de red pública, ya sea mediante conexión domiciliaria o por pileta pública
OEI.02	Mejorar las condiciones de salud en la provincia de San Marcos	Ratio de población por establecimiento de atención primaria de salud
OEI.03	Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia de San Marcos	Número de agricultores capacitados para el fortalecimiento de sus capacidades productivas.
OEI.04	Contribuir al mejoramiento del servicio educativo, cultural y deportivo en la provincia de San Marcos	Porcentaje de la población que accede a servicios culturales y deportivos promovidos por la Municipalidad.
OEI.05	Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia San Marcos	Tasa de denuncias por comisión de delitos por 1,000 habitantes.
OEI.06	Mejorar la gestión ambiental en la provincia de San Marcos	Porcentaje de sectores que cuentan con servicio de recolección de residuos sólidos
OEI.07	Reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres existentes de origen natural, socio natural o antrópico en la provincia de San Marcos	Porcentaje de factores de riesgo de desastres eliminados o minimizados
OEI.08	Mejorar los servicios de protección social en la provincia de San Marcos	Número de beneficiarios de programas sociales y de apoyo alimentario en la provincia
OEI.09	Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia de San Marcos	Porcentaje de la población que reside en zonas que cumplen con criterios de desarrollo urbano
OEI.10	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de San Marcos	Número de accidentes de tránsito registrados
OEI.11	Fortalecer la Eficiencia en la Gestión Institucional	Porcentaje de ingresos tributarios anuales respecto del presupuesto de ingresos anual



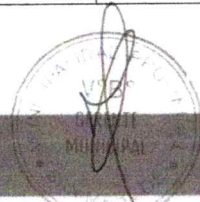


Código	Denominación de OEI / AEI	INDICADOR
Acciones Estratégicas del OEI. 07		
AEI.07.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres de origen natural, socio natural o antrópico implementado en la provincia de San Marcos	Número de instrumentos de estimación de riesgos de desastres reaizados
AEI.07.02	Programa de desarrollo de capacitaciones en GRD difundidos a la población de la provincia	Número de capacitaciones en GRD realizados
AEI.07.03	Fortalecimiento de las capacidades de los trabajadores en la gestión integral del cambio climático	Número de capacitaciones en Gestión Integral del Cambio Climático dirigidas a trabajadores del nivel provincial
AEI.07.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos	Número de comunicaciones sobre peligros, emergencias y desastres oportunamente informados a la ciudadanía.
AEI.07.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia	Número de capacitaciones dirigidas a brigadas especializadas sobre la atención frente a emergencias y desastres
AEI.07.06	Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos	Número de acciones de rehabilitación de áreas afectadas por emergencias y desastres atendidos en la provincia
OEI.08	Mejorar los servicios de protección social en la provincia de San Marcos	
Acciones Estratégicas del OEI. 08		
AEI.08.01	Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos	Número de personas vulnerables atendidos por los Programas de Apoyo Social
AEI.08.02	Registro de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia de San Marcos	Número de personas registradas en el SISFOH
AEI.08.03	Servicio de atención contra la violencia familiar oportuno en beneficio de la población	Número de denuncias de violencia familiar atendidas
AEI.08.04	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia de San Marcos	Número de actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas
OEI.09	Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia de San Marcos	
Acciones Estratégicas del OEI. 09		
AEI.09.01	Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia de San Marcos	Porcentaje de zonas de viviendas con habilitación urbana
AEI.09.02	Saneamiento físico legal de predios realizados en la provincia de San Marcos	Porcentaje de Predios con Saneamiento físico legal
AEI.09.03	Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la provincia de San Marcos	Número de mantenimientos a espacios públicos realizados
AEI.09.04	Formalización de centros poblados en la provincia de San Marcos	Número de acciones ejecutadas para la formalización de centros poblados
OEI.10	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de San Marcos	





PRIORIDAD	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES		Vinculación con la PGG	PRIORIDAD	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES		Vinculación con la PGG	UNIDAD ORGÁNICA RESPONSABLE
	CÓD.	DESCRIPCIÓN			CÓD.	DESCRIPCIÓN		
		de origen natural, socio natural o antrópico en la provincia de San Marcos		2	AEI.07.02	Programa de desarrollo de capacitaciones en GRD difundidos a la población de la provincia	EJE.06 LIN.06.07	Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres
				3	AEI.07.03	Fortalecimiento de las capacidades de los trabajadores en la gestión integral del cambio climático	EJE.06 LIN.06.07	Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres
				4	AEI.07.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos	EJE.06 LIN.06.07	Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres
				5	AEI.07.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia	EJE.06 LIN.06.07	Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres
				6	AEI.07.06	Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos	EJE.06 LIN.06.07	Subgerencia de Gestión del Riesgo de Desastres
				8	OEI.08	Mejorar los servicios de protección social en la provincia de San Marcos	EJE 03 LIN 3.6	1
				2	AEI.08.02	Registro de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia de San Marcos	EJE 03 LIN 3.6	Subgerencia de Atención a Poblaciones Vulnerables
				3	AEI.08.03	Servicio de atención contra la violencia familiar oportuno en beneficio de la población	EJE 03 LIN 3.6	Subgerencia de Atención a Poblaciones Vulnerables
				4	AEI.08.04	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia de San Marcos	EJE 03 LIN 3.3	Subgerencia de Programas Sociales
09	OEI.09	Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la	EJE 05 LIN 5.3	1	AEI.09.01	Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia de San Marcos	EJE 05 LIN 5.3	Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Territorial



OBJETIVO ESTRATÉGICO REGIONAL			ACCIÓN ESTRATÉGICA REGIONAL			OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL			EXPLICACIÓN DE RELACIÓN CAUSAL CON OER O AER
Código	Enunciado	Nombre de Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre de Indicador	
OER 10	Mejorar la gestión de la calidad ambiental del departamento de Cajamarca	Porcentaje del gasto público ambiental en el gasto total	AER 10.02	Mejorar la gestión del sistema integral de residuos sólidos de manera eficiente en el departamento de Cajamarca	Tasa de variación anual de generación total de los residuos sólidos municipales	OEI.06	Mejorar la gestión ambiental en la provincia de San Marcos	Porcentaje de sectores que cuentan con servicio de recolección de residuos sólidos	Al mejorar la gestión ambiental en la provincia estamos contribuyendo a mejorar la gestión de la calidad ambiental en la región
OER 02	Reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante los riesgos de desastres en el departamento de Cajamarca	Porcentaje de la población afectada por emergencias ocurridas de origen natural	AER 02.01	Fortalecer la atención integral de los grupos poblacionales de mujeres, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores	Porcentaje de gobiernos locales que cuentan e implementan un Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres-PPFRD Porcentaje de gobiernos locales con informes y/o estudios de vulnerabilidad	OEI.07	Reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres de origen natural o antrópico en la provincia de San Marcos	Porcentaje de factores de riesgo eliminados o minimizados	Al reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres existentes estamos contribuyendo a reducir la vulnerabilidad de la población frente a riesgos de desastres de acuerdo al OER.02
OER 12	Mejorar las condiciones de vida y el ejercicio de derechos de personas en condiciones de vulnerabilidad	Porcentaje de personas con discapacidad en edad de PEA que se incorporan al mercado laboral	AER 12.04	Fortalecer la atención integral de los grupos poblacionales de mujeres, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores	Porcentaje de acuerdos implementados en instancias de concertación Porcentaje de personas aJulios mayores atenderidos en el programa PENSION 65	OEI.08	Mejorar los servicios de protección social en la provincia de San Marcos	Número de beneficiarios de programas sociales y de apoyo alimentario en la provincia	Al mejorar los servicios de protección social en la provincia de San Marcos estamos contribuyendo a mejorar las condiciones de vida y el ejercicio de derechos de personas en condiciones de vulnerabilidad al OER 12
OER 13	Promover de forma óptima infraestructura social, productiva, de innovación y de energías renovables en el	Índice de infraestructura	AER 13.01	Implementar infraestructura productiva de las actividades económicas y cadenas de valor del departamento de Cajamarca	Porcentaje de la red vial departamental y local pavimentada y/o afirmada	OEI.09	Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia de San Marcos	Porcentaje de la población que reside en zonas que cumplen con criterios de desarrollo urbano)	Al promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia de San Marcos estamos contribuyendo a promover de forma óptima infraestructura social y





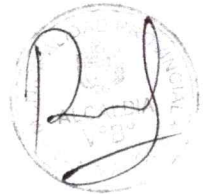
<p>Política Nacional Multisectorial de Seguridad Ciudadana al 2030</p>	<p>OF.1</p> <p>Incrementar las acciones que propician la prevención de delitos y violencias cometidos por los adolescentes y jóvenes que afectan a la población.</p>	<p>L.1.1</p> <p>Reducir los factores de riesgo de mayor valor predictivo que influyen en el entorno de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes.</p>	<p>S.1.1.1)</p> <p>Servicio de talleres complementarios para el desarrollo de habilidades artísticas, musicales, deportivas y recreativas y en estudiantes de la educación básica.</p>	<p>Porcentaje de estudiantes de Educación Básica que participan en talleres complementarios de arte y cultura, formación musical, actividad física, deporte formativo y recreación.</p>	<p>AEI. 08.03</p> <p>Servicio de atención contra la violencia familiar oportuno en beneficio de la población</p>	<p>Número de denuncias de violencia familiar atendidas</p>
<p>Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social al 2030</p>	<p>OF.3</p> <p>Incrementar las capacidades para la inclusión económica de jóvenes y adultos para asegurar su inclusión social.</p>	<p>L.3.2</p> <p>Mejorar la seguridad alimentaria de jóvenes y adultos</p>	<p>S.3.2.8</p> <p>Complementación alimentaria permanente para personas en situación de vulnerabilidad.</p>	<p>Porcentaje de usuarios que reciben apoyo alimentario del Programa de Complementación Alimentaria</p>	<p>AEI. 08.04</p> <p>Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia de San Marcos</p>	<p>Número de actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas</p>





ACCIONES ESTRATÉGICAS DEL OEI 03

AEI 08.01	Programa nacional de apoyo social de fomento a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos	Número de personas vulnerables atendidos por los Programas de Apoyo Social	Total de personas vulnerables; atendidos por los Programas de Apoyo Social	700	2023	£00	900	1000	1100	1200	1300	1400	Subgerencia de Programas Sociales
AEI 08.02	Registro de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia de San Marcos	Número de personas registradas en el SISFOH	Total de personas registradas en el SISFOH	1£000	2023	1£000	19000	20000	21000	22000	23000	24000	Subgerencia de Atención a Poblaciones Vulnerables
AEI 08.03	Servicio de atención, contra la violencia familiar oportuno en beneficio de la población	Número de denuncias de violencia familiar atendidas	Total de denuncias de violencia familiar atendidas	50	2023	55	60	65	70	75	80	85	Subgerencia de Atención a Poblaciones Vulnerables
AEI 08.04	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia de San Marcos	Número de actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas	Total de actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas	5	2023	6	7	8	9	10	11	12	Subgerencia de Programas Sociales



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR								
OEI. 08	Mejorar los servicios de protección social en la provincia de San Marcos							
AEI.08.04	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia de San Marcos							
Nombre del indicador:	Número de actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas.							
Justificación:	El indicador mide la cantidad de eventos, campañas, talleres, capacitaciones, y otras acciones llevadas a cabo para promover y fomentar la protección social en la provincia de San Marcos, proporcionando una medida cuantitativa del esfuerzo de las iniciativas destinadas a mejorar la protección social.							
Responsable del indicador:	Responsable de la medición e integración de datos e información: Subgerencia de Programas Sociales Responsable de la AEI: Subgerencia de Programas Sociales							
Limitaciones para la medición del indicador:	No existe limitaciones							
Método de cálculo:	<p>Fórmula del Indicador Total de actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas</p> <p>Especificaciones técnicas: Total de actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas: Número total de actividades implementadas en el marco del programa de promoción y fomento de la protección social</p> <p>En donde se hace referencia a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actividades de promoción y fomento de la protección social: Las actividades de promoción y fomento de la protección social incluyen campañas de sensibilización para aumentar la conciencia pública sobre los derechos y beneficios de la protección social,, ferias y exposiciones comunitarias que facilitan el acceso a información y servicios, e iniciativas de colaboración interinstitucional para mejorar la cooperación y coordinación entre diferentes organizaciones y sectores involucrados en la protección social. 							
Sentido esperado del indicador:	Ascendente							
Proceso de recolección y análisis:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Subgerencia de Programas Sociales valida las actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas para el reporte 2. Subgerencia de Programas Sociales identifica si los datos son consistentes y los procesa 3. Subgerencia de Programas Sociales calcula el número de actividades de promoción y fomento de la protección social realizadas de acuerdo a la metodología establecida 4. Subgerencia de Programas Sociales analiza los resultados obtenidos y los reporta 							
Fuentes y bases de datos:	<p>Fuente: Subgerencia de Programas Sociales</p> <p>Base de datos: Reporte de la Subgerencia de Programas Sociales</p>							
	Línea de Base	Logros esperados						
Año	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
Valor en absoluto	5	6	7	8	9	10	11	12

