



MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE
SAN MARCOS

Granero del norte



300642: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARCOS - PEDRO GALVEZ

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al primer semestre del año 2026



27 de agosto, 2026



Contenido

1. Resumen Ejecutivo	3
2. Prioridades de la política institucional	5
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	7
3.1. Estado integral de las AEI.....	7
3.2. Proceso de implementación de las AEI.....	17
4. Conclusiones.....	49
5. Recomendaciones.....	52
6. Anexos.....	54



1. Resumen Ejecutivo

Síntesis del avance de implementación de las AEI

El PEI 2024 – 2030 ampliado de la Municipalidad Provincial de San Marcos contempla 49 AEI, cuya implementación al primer semestre de 2026 se evalúa mediante 49 indicadores de AEI. A la fecha de este informe, 43 de estos indicadores cuentan con medición, mientras que 6 aún no presentan datos. Respecto al avance, el 74% de los indicadores de AEI muestran un progreso adecuado. No obstante, las AEI 03.01, 03.02, 03.04, 07.01, 07.03 y 07.05 presentan mayores dificultades, requiriendo especial atención.

Perspectivas de cumplimiento para el año 2026

Las perspectivas de cumplimiento anual son favorables para las AEI que presentan avances iguales o superiores al 70 % al cierre del primer semestre, siempre que las unidades orgánicas responsables mantengan el ritmo de ejecución y aseguren la continuidad de las actividades programadas. Entre ellas destacan las acciones vinculadas con saneamiento, seguridad ciudadana, educación, cultura y deporte, gestión ambiental, transporte y tránsito y gestión institucional.

Sin embargo, para las AEI que presentan avances inferiores al 50 %, las perspectivas de cumplimiento requieren un seguimiento reforzado y la implementación de medidas correctivas, principalmente en aquellas actividades que registran 0 % de ejecución. La existencia de actividades sin avance durante el primer semestre constituye un riesgo para el cumplimiento de las metas anuales, por lo que deberá determinarse si las causas corresponden a problemas presupuestales, administrativos, de programación, contratación, coordinación interinstitucional o dificultades en la ejecución de las actividades.

En consecuencia, la Municipalidad deberá orientar sus esfuerzos durante el segundo semestre hacia el cierre de brechas de ejecución, priorizando las AEI de menor desempeño y aquellas que tengan incidencia directa sobre el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI).

Medidas de acción para asegurar el cumplimiento anual

1. Fortalecer el seguimiento mensual de las AEI y AO, solicitando a las unidades orgánicas responsables información física y cualitativa oportuna que permita identificar desviaciones respecto de las metas programadas.
2. Priorizar las AEI con avances inferiores al 50 % y aquellas con ejecución de 0 %, estableciendo compromisos, responsables y cronogramas de ejecución para el segundo semestre.
3. Identificar y corregir las causas de los retrasos, especialmente aquellas relacionadas con programación presupuestal, procesos de contratación, adquisición de bienes y servicios, disponibilidad de recursos, dificultades administrativas o falta de coordinación entre unidades orgánicas.



4. Fortalecer la articulación entre las unidades responsables del POI y PEI, procurando que las actividades operativas contribuyan efectivamente al logro de las AEI y OEI establecidos en los instrumentos de planeamiento institucional.
5. Realizar reuniones periódicas de evaluación con las unidades orgánicas, principalmente con aquellas que presentan bajo nivel de ejecución, con la finalidad de adoptar medidas correctivas y evitar que los retrasos se acumulen hacia el cierre del ejercicio.
6. Dar prioridad a las actividades vinculadas con el OEI.03 – Desarrollo económico, debido a su bajo nivel de avance institucional, impulsando las acciones relacionadas con emprendimiento, formalización comercial, planes de negocio y asistencia técnica a los agentes económicos.
7. Fortalecer el seguimiento de las actividades de gestión del riesgo de desastres, especialmente las relacionadas con instrumentos de estimación del riesgo, capacitación, brigadas especializadas y rehabilitación, considerando su importancia para reducir la vulnerabilidad de la población.
8. Mantener el ritmo de ejecución de las AEI con avances favorables, evitando que las actividades que ya presentan niveles superiores al 70 % disminuyan su desempeño durante el segundo semestre.
9. Verificar periódicamente la consistencia entre la ejecución física y la programación anual registrada en el Aplicativo CEPLAN, asegurando que la información reportada sea coherente, verificable y sustentada documentalmente.
10. Implementar un tablero interno de seguimiento de cumplimiento, que permita clasificar las AEI en niveles de avance alto, medio y bajo, facilitando la toma de decisiones y la intervención oportuna de la Gerencia Municipal y de las unidades responsables.

En conclusión, el avance del primer semestre evidencia un desempeño institucional mayoritariamente favorable, particularmente en saneamiento, seguridad ciudadana, educación, gestión ambiental y gestión institucional. No obstante, existen brechas importantes en determinadas AEI, principalmente aquellas vinculadas al desarrollo económico y algunas acciones de gestión del riesgo, que podrían comprometer el cumplimiento de las metas anuales si no se adoptan medidas correctivas. Por ello, durante el segundo semestre deberá fortalecerse el seguimiento del PEI y POI, priorizando las actividades con bajo avance, asegurando la disponibilidad de recursos y promoviendo una gestión orientada a resultados, de manera que se incremente progresivamente el nivel de cumplimiento de las AEI al cierre del ejercicio 2026.



2. Prioridades de la política institucional



Misión del pliego:

Propósito fundamental

“La Municipalidad Provincial de San Marcos tiene como misión mejorar las condiciones de vida de la población de la provincia de San Marcos mediante la prestación de servicios públicos de calidad, el fortalecimiento del desarrollo humano y las capacidades de la población, y la promoción de un desarrollo económico local sostenible, articulado a las políticas públicas y al Plan de Desarrollo Local Concertado.”

Orienta los objetivos estratégicos

Propósito fundamental	OEI relacionado
Mejorar las condiciones de vida	OEI.01 Saneamiento básico
Brindar servicios públicos de calidad	OEI.02, OEI.04, OEI.08 y OEI.10
Promover el desarrollo económico local sostenible	OEI.03 Desarrollo de actividades económicas
Mejorar la seguridad y bienestar de la población	OEI.05 Seguridad ciudadana
Promover la sostenibilidad ambiental	OEI.06 Gestión ambiental
Reducir la vulnerabilidad de la población	OEI.07 Gestión del riesgo de desastres
Fortalecer la capacidad institucional	OEI.11 Eficiencia en la gestión institucional



Prioridades de la política institucional:

Para el presente informe de evaluación, se ha realizado la delimitación focalizándola en aquellas AEI relacionadas con las funciones sustantivas de la Entidad, como mejorar las condiciones de vida de la población, servicios públicos de calidad, fortalecimiento del desarrollo humano, promoción de desarrollo económico local sostenible y realizar su Plan de Desarrollo Local Concertado, se ha determinado veinte (20) de los principales AEI, que se encuentran vinculados directamente con la misión de la Municipalidad. Siendo estas las siguientes AEI. 01.01 Acceso al servicio de saneamiento adecuados para la población de la provincia de San Marcos, AEI. 01.02 Asistencia técnica a las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento continúa en la provincia de San Marcos, AEI. 01.03 Acceso al servicio



de agua potable de calidad en beneficio de la población de la provincia de San Marcos, AEI. 02.01 Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos, AEI. 02.03 Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático en la provincia de San Marcos, AEI. 03.01 Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos, AEI. 03.02 Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia de San Marcos, AEI. 03.03 Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas desarrolladas en la provincia de San Marcos, AEI. 03.04 Planes de negocio cofinanciados a los agentes económicos organizados, AEI. 03.07 Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agrícolas, AEI. Equipamiento, infraestructura y mobiliario adecuado en Instituciones Educativas de la provincia de San Marcos, AEI. 04.02 Programa educativo municipal adecuado que se dictan a los estudiantes en edad escolar de la provincia de San Marcos, AEI. 04.03 Servicio mediante Escuelas Multidisciplinarias asequibles para niños adolescentes y jóvenes en la provincia de San Marcos, AEI. Plan de Seguridad Ciudadana implementado en la provincia de San Marcos, AEI. 05.02 Sistema de video vigilancia implementado en la provincia, AEI. 05.03. Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población, AEI. 06.02 Programa de fiscalización de emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes del ambiente de la provincia de San Marcos, AEI. 06.04 Conservación y mantenimiento permanente de áreas verdes de uso público en la provincia de San Marcos, AEI.07.04 Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos, AEI.07.05 Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia, AEI.07.06 Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos, AEI.08.01 Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos, AEI.08.03 Servicio de atención contra la violencia familiar oportuno en beneficio de la población, AEI.09.01 Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia de San Marcos, AEI.09.03 Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la provincia de San Marcos, AEI.10.02 Red vial urbana vecinal o rural adecuada y operativa en la provincia de San Marcos, AEI.11.01 Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad, AEI.11.03 Procedimientos administrativos simplificados en la Municipalidad, AEI.11.04 Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal y AEI.11.05 Gobierno electrónico implementado en los procesos y servicios de la Municipalidad.



Alcance de la evaluación:

La Municipalidad Provincial de San Marcos cuenta con 49 AEI y 11 OEI. Para la evaluación prioriza 30 AEI para cada uno de los OEI con mayor relevancia estratégica del PEI 2024 – 2030 ampliado debido a que tiene mayor vinculación con el logro de los objetivos misionales de esta



Municipalidad, siendo los 30 AEI ocupa un promedio de 59% de cumplimiento, 8 AEI cuentan con el 100%, 9 AEI cuentan con un porcentaje de cumplimiento mayor al 50%.

Finalmente, se prioriza también aquellas AEI que tienen un avance de menos del 50% al primer semestre, por ser críticas, las cuales son 13 AEI. Por lo tanto, en total, se analizará 30 AEI priorizadas en la Municipalidad.

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

3.1. Estado integral de las AEI

El PEI 2024 – 2030 ampliado de la Municipalidad Provincial de San Marcos contiene 49 AEI, cuya implementación para el año 2026 es medida a través de 49 indicadores que consignan metas anuales. Asimismo, al primer semestre 2026 de los 49 indicadores, 30 indicadores son prioritarios los cuales van relacionados con la misión de la municipalidad para el año 2026, y 06 indicadores no cuentan con información disponible, toda vez que, su ejecución se efectuará en el segundo semestre del año.

Al culminar el primer semestre 2026, se obtuvo un avance promedio del total de las 49 AEI del 74%, debiendo detallar lo siguiente:

- 32 AEI obtienen valores superiores al 50%.
- 6 AEI obtienen valores entre el 30% y 50%.
- 4 AEI obtienen valores entre (0% - 30%).
- 7 AEI no cuentan con avance disponible.

La síntesis del desempeño en la implementación de las AEI por cada OEI se muestra en la siguiente Tabla:

Tabla 01. Síntesis del desempeño en la implementación de AEI al primer semestre 2024

OEI	DESEMPEÑO DE LAS AEI				TOTAL DE AEI
	BAJO (0% - 30%)	MEDIO (30% - 50%)	ALTO >= 50	ND	
OEI 01			4		4
OEI 02			3		3
OEI 03		4	2	3	9
OEI 04		1	5		6
OEI 05			3		3
OEI 06		1	3		4
OEI 07			3	3	6
OEI 08			3		3
OEI 09	4				4
OEI 10			2		2
OEI 11			4	1	5
TOTAL	4	6	32	7	49



AEI.01.01 – Acceso a servicios de saneamiento adecuados para la población de la provincia de San Marcos (100 %)
Esta AEI presenta un cumplimiento óptimo del 100 %, debido a que las dos actividades operativas programadas —operación y mantenimiento de los sistemas de disposición sanitaria de excretas e instalación de conexiones domiciliarias de alcantarillado— alcanzaron el 100 % de ejecución. Existe una relación directa y consistente con el OEI.01, dado que las AO contribuyen al acceso y continuidad de servicios básicos de saneamiento, favoreciendo el cumplimiento del objetivo institucional de garantizar su provisión en la provincia.

AEI.01.02 – Asistencia técnica a las juntas administradoras de servicios de saneamiento continua en la provincia de San Marcos (75 %)
La AEI registra un avance físico de 75 %, evidenciando un nivel favorable de cumplimiento, aunque con brechas en algunas actividades. Las AO vinculadas comprenden la potabilización y desinfección, operación y mantenimiento, fortalecimiento de capacidades, capacitación y educación sanitaria, así como el monitoreo de los servicios. Las actividades con menor ejecución corresponden principalmente a operación y mantenimiento, fortalecimiento de capacidades y capacitación a pobladores rurales. Estas acciones guardan relación directa con el OEI.01 porque fortalecen las capacidades de los prestadores y usuarios, contribuyendo a mejorar la calidad, sostenibilidad y adecuada prestación de los servicios de saneamiento.

AEI.01.03 – Acceso al servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población de la provincia de San Marcos (100%)
La AEI alcanza un 100 % de ejecución física, debido a que las dos AO relacionadas con la elaboración y aprobación de expedientes técnicos fueron ejecutadas conforme a lo programado. Su contribución al OEI.01 es principalmente de carácter habilitante, puesto que la formulación y aprobación de expedientes técnicos permite generar las condiciones técnicas necesarias para futuras intervenciones de rehabilitación y mejoramiento de los sistemas de alcantarillado. Por tanto, existe una adecuada articulación entre las AO y el resultado esperado de mejorar el acceso a servicios de desagüe y alcantarillado.

AEI.01.04 – Acceso al servicio de agua potable de calidad (90 %)
La AEI presenta un avance físico de 90 %, considerado favorable, aunque se identifican actividades con ejecución inferior a lo programado. La mayoría de las AO alcanzaron el 100 %, particularmente las relacionadas con operación y mantenimiento, monitoreo, diagnóstico, instalación de medidores, potabilización, conexiones domiciliarias y prestación del servicio de agua potable. Sin embargo,



destaca una menor ejecución en la potabilización y tratamiento del agua en sistemas rurales (33,33 %) y en la operación y mantenimiento de determinados sistemas (66,67 %). En relación con el OEI.01, esta AEI tiene una contribución directa y estratégica, debido a que garantiza la continuidad, calidad y disponibilidad del servicio de agua potable para la población provincial.

AEI.02.01 – Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos

El AEI.02.01 contribuye directamente al cumplimiento del OEI.02: “Mejorar las condiciones de salud en la provincia de San Marcos”, debido a que las actividades están orientadas a garantizar la atención alimentaria y nutricional de población vulnerable mediante el PVL, PCA, PANTBC y comedores populares. Se observa un avance físico de 74,07 %, evidenciando un nivel favorable de implementación. Destacan la supervisión de los centros de atención del PVL y PCA y la transferencia de recursos a comedores populares. Sin embargo, existen actividades con avances inferiores o nulos, particularmente los talleres de capacitación a juntas directivas del PVL, que requieren fortalecer su ejecución durante el segundo semestre. En términos generales, el AEI presenta una contribución favorable al mejoramiento de las condiciones de salud, principalmente mediante acciones preventivas y de seguridad alimentaria.

AEI.02.03 – Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático en la provincia de San Marcos

El AEI.02.03 se vincula directamente con el OEI.02, al promover acciones de articulación, prevención y fortalecimiento de los servicios de salud en la provincia. Presenta una ejecución física de 75 %, considerada favorable. Destaca la coordinación con los puestos de salud y programas sociales, que registra una ejecución superior a la programación, así como la colaboración mediante convenios interinstitucionales con DIRESA. No obstante, la actividad relacionada con la ejecución y supervisión del Plan Municipios, Ciudades y Comunidades Saludables presenta 0 % de ejecución, constituyendo una brecha que debe ser atendida. En conjunto, el AEI contribuye al OEI.02 mediante la articulación interinstitucional y el fortalecimiento de las condiciones para una atención sanitaria más adecuada y resiliente.

AEI.03.01 – Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos

El AEI.03.01 contribuye directamente al OEI.03: “Promover el desarrollo de las actividades económicas en la provincia de San Marcos”, mediante



el fortalecimiento de capacidades de los emprendedores. Sin embargo, la actividad AOI30064200077 – Brindar capacitaciones a los emprendimientos presenta 0 % de ejecución, evidenciando que durante el periodo evaluado no se han desarrollado las acciones programadas. Esto limita el avance del AEI y requiere priorizar su implementación para fortalecer las capacidades empresariales y productivas de la población.

AEI.03.02 – Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales

Este AEI se encuentra vinculado al OEI.03 porque busca facilitar la formalización y organización de los agentes económicos de la provincia. Las actividades AOI30064200078 y AOI30064200080 no presentan ejecución, registrándose un 0 % de avance para el AEI. Esta situación evidencia una limitada implementación de acciones de asistencia técnica y formalización, por lo que resulta necesario fortalecer la orientación a los emprendedores y asociaciones para promover un desarrollo económico más ordenado y formal.

AEI.03.03 – Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas

El AEI.03.03 contribuye al OEI.03 mediante acciones de fiscalización tributaria, inspección y control de los establecimientos económicos, favoreciendo el cumplimiento de las obligaciones y el desarrollo ordenado de las actividades comerciales. Registra una ejecución física de 46,67 %, reflejando un avance parcial. Las AOI presentan avances de 50 %, 40 % y 50 %, respectivamente, por lo que se requiere fortalecer las acciones de fiscalización durante el segundo semestre para alcanzar las metas previstas.

AEI.03.04 – Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados

Este AEI está directamente orientado al OEI.03, debido a que busca promover la competitividad y productividad de los agentes económicos mediante el cofinanciamiento de planes de negocio. No obstante, la actividad AOI30064200079 – Elaboración de planes de trabajo - PROCOMPITE presenta 0 % de ejecución, generando un avance nulo del AEI. Se requiere acelerar las acciones preparatorias y de gestión de PROCOMPITE para generar oportunidades de inversión y fortalecimiento de los emprendimientos locales.

AEI.03.07 – Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agrícolas

El AEI.03.07 contribuye al OEI.03 mediante acciones orientadas a mejorar la producción agropecuaria, prevenir plagas y enfermedades y



ampliar la cobertura agroforestal de la provincia. Presenta una ejecución física de 40 %, principalmente por la actividad relacionada con la implementación de bienes e insumos para el vivero municipal y producción de plántones. Las actividades de capacitación en semillas y manejo de plagas presentan ejecución nula o no programada (S.P.), por lo que se requiere fortalecer la asistencia técnica a los productores para mejorar la productividad y sostenibilidad de las actividades agrícolas.

AEI.04.01 – Equipamiento, infraestructura y mobiliario adecuado en Instituciones Educativas de la provincia de San Marcos

El AEI.04.01 contribuye directamente al OEI.04: “Contribuir al mejoramiento del servicio educativo, cultural y deportivo en la provincia de San Marcos”, mediante acciones destinadas a mejorar la infraestructura educativa y deportiva. Presenta una ejecución física de 66,67 %, evidenciando un avance favorable pero aún parcial. Destaca la ejecución y cumplimiento de la actividad relacionada con la elaboración del expediente técnico del área deportiva, mientras que la elaboración de expedientes técnicos en educación registra 0 % de ejecución. En consecuencia, se requiere fortalecer las acciones pendientes para asegurar el cumplimiento integral de las metas de infraestructura y equipamiento.

AEI.04.02 – Programa educativo municipal adecuado que se dicta a los estudiantes en edad escolar de la provincia de San Marcos

El AEI.04.02 presenta una ejecución física de 100 %, contribuyendo de manera directa al OEI.04 mediante programas educativos, culturales y deportivos dirigidos a niños y adolescentes. Destaca la programación y organización de las academias municipales, que registra una ejecución superior a lo programado, así como la colaboración con la UGEL San Marcos y la realización de concursos deportivos, culturales y académicos. Estos resultados evidencian un cumplimiento favorable de las acciones previstas y una contribución significativa al mejoramiento de las oportunidades educativas, culturales y deportivas de la población escolar.

AEI. 04.03 – Servicio mediante Escuelas Multidisciplinarias asequibles para niños adolescentes y jóvenes en la provincia de San Marcos

El AEI.04.03 presenta una ejecución física de 70%, contribuyendo de manera directa al OEI.04 mediante educación académica, programas deportivos y culturales, Estos resultados evidencian un cumplimiento favorable de las acciones previstas y una contribución significativo al mejoramiento de las oportunidades educativas, culturales y deportivas de los niños, niñas, jóvenes de la provincia de San Marcos.



AEI.05.01 – Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia de San Marcos

El AEI.05.01 presenta una ejecución física de 100 %, contribuyendo directamente al OEI.05 – Disminuir la inseguridad ciudadana en la provincia de San Marcos, mediante acciones preventivas y de coordinación interinstitucional. Las AOI vinculadas comprenden la ejecución de operativos de seguridad ciudadana en coordinación con la PNP y otras instituciones, así como la promoción y fortalecimiento de las juntas vecinales para la prevención del delito. Se evidencia un cumplimiento favorable de las acciones programadas, destacando incluso una ejecución superior a la programación en el fortalecimiento de juntas vecinales, lo que permite reforzar la participación ciudadana y las acciones preventivas frente a la inseguridad.

AEI.05.02 – Sistema de video vigilancia implementado en la provincia de San Marcos.

El AEI.05.02 registra una ejecución física de 83,33 %, contribuyendo al OEI.05 mediante el fortalecimiento de los mecanismos tecnológicos destinados a la prevención y vigilancia de la seguridad ciudadana. La AOI relacionada corresponde a la coordinación y ejecución de acciones administrativas para lograr avances en la adquisición del sistema de cámaras de videovigilancia, cuya ejecución alcanzó 5 de las 6 acciones programadas. El resultado evidencia un avance significativo, aunque aún no completo, por lo que resulta necesario continuar con las acciones administrativas pendientes para culminar la implementación del sistema y fortalecer la capacidad de vigilancia, prevención y respuesta ante hechos que afecten la seguridad de la población.

AEI.05.03 – Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población

El AEI.05.03 presenta una ejecución física de 100 %, contribuyendo de manera directa al OEI.05 mediante la prestación permanente de servicios de patrullaje orientados a prevenir y reducir la inseguridad ciudadana. Las AOI comprenden la prestación del servicio de patrullaje municipal por sector y la ejecución del patrullaje integrado con la PNP, ambas con 100 % de cumplimiento de las acciones programadas. Estos resultados evidencian un cumplimiento favorable y sostenido de las actividades operativas, fortaleciendo la presencia preventiva de la municipalidad y la coordinación con la Policía Nacional del Perú, lo que contribuye a mejorar la capacidad de prevención y atención de situaciones que puedan afectar la seguridad de la población.

AEI.06.02 – Programa de fiscalización de emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes del ambiente de la provincia de San Marcos



El AEI.06.02 presenta una ejecución física de 75 %, contribuyendo directamente al OEI.06 – Mejorar la gestión ambiental en la provincia de San Marcos, mediante acciones de monitoreo, evaluación y fiscalización de factores que pueden afectar la calidad ambiental. Las AOI ejecutadas corresponden al monitoreo de ruido en puntos congestionados, que alcanzó el 20 % de ejecución, y a la evaluación y fiscalización ambiental (PLANEFA) a las municipalidades distritales, que registró un 50 % de avance, al ejecutarse 1 de las 2 acciones programadas. En conjunto, los resultados evidencian un avance favorable, aunque parcial, en el cumplimiento del AEI, destacándose el monitoreo de ruido como una acción cumplida, mientras que la fiscalización ambiental requiere continuar con las actividades pendientes para alcanzar la programación prevista y fortalecer la prevención y control de la contaminación ambiental en la provincia.

AEI.06.04 – Conservación y mantenimiento permanente de áreas verdes de uso público en la provincia de San Marcos.

El AEI.06.04 presenta una ejecución física de 35%, con una contribución baja del OEI 06 - Mejorar la gestión ambiental en la provincia de San Marcos, mediante áreas recuperadas y sembradas, lo cual se requiere mayor énfasis para el segundo semestre, con el fin de llegar a la meta cumplida.

AEI.07.04 – Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos

El AEI.07.04 presenta una ejecución física de 100 %, contribuyendo directamente al OEI.07 – Reducir la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante el riesgo de desastres mediante acciones de comunicación y difusión oportuna. La AOI30064200128, relacionada con las comunicaciones sobre peligros, emergencias y desastres dirigidas a la ciudadanía, alcanzó el 100 % de ejecución, cumpliendo las seis acciones programadas. Este resultado evidencia un cumplimiento favorable del AEI, fortaleciendo la capacidad de comunicación y alerta de la municipalidad frente a situaciones de emergencia y contribuyendo a una respuesta más oportuna de la población ante los riesgos existentes.

AEI.07.05 – Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia.

El AEI.07.05 presenta una ejecución física de 0 %, evidenciando que la AOI30064200089, correspondiente a la formación y capacitación de brigadas para la atención frente a emergencias y desastres, no registra ejecución durante el periodo evaluado, pese a contar con una acción programada para el año. Esta situación representa una brecha



importante respecto del OEI.07, debido a que la formación de brigadas especializadas es fundamental para fortalecer la capacidad de preparación, respuesta y atención de la población ante emergencias y desastres. Se requiere priorizar la ejecución de esta actividad en los siguientes periodos para evitar retrasos en el cumplimiento del AEI y fortalecer la capacidad institucional de respuesta.

AEI.07.06 – Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos.

El AEI.07.06 presenta una ejecución física de 50 %, contribuyendo parcialmente al OEI.07 mediante acciones orientadas a la atención y rehabilitación frente a situaciones de emergencia. Las AOI vinculadas comprenden la adquisición de kits de emergencia para la asistencia ciudadana, con un avance de 16,67 %, y la coordinación para lograr apoyo humanitario, que alcanzó un 83,33 % de ejecución. En conjunto, estos resultados muestran un avance parcial del AEI, destacando el progreso en la gestión de apoyo humanitario, mientras que la adquisición de kits de emergencia presenta un bajo nivel de ejecución y constituye la principal brecha que debe ser atendida para mejorar la capacidad de asistencia inmediata y rehabilitación de la población afectada por desastres.

AEI.08.01 – Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos.

El AEI.08.01 presenta una ejecución física de 50 %, contribuyendo parcialmente al OEI.08 – Mejorar los servicios de protección social en la provincia de San Marcos, mediante acciones orientadas a identificar necesidades, brindar información y promover servicios preventivos dirigidos a poblaciones vulnerables. Entre las AOI, la planificación de campañas de salud preventiva y cuidado de la salud del adulto mayor registra un cumplimiento favorable, con 100 % de ejecución, mientras que la actividad de identificación de necesidades de acceso y adecuación presenta ejecución, aunque su programación figura como S.P. (sin programación), por lo que su resultado debe interpretarse con cautela. Por otro lado, la elaboración y planificación de talleres informativos para personas con discapacidad registra 0 % de ejecución, constituyendo una brecha que limita el cumplimiento integral del AEI. En conjunto, el avance refleja resultados parciales en la atención de grupos vulnerables, siendo necesario fortalecer la ejecución de las actividades dirigidas a personas con discapacidad y mejorar la articulación de las acciones de protección social para contribuir de manera más efectiva al logro del OEI.

AEI. 08.03 – Servicio de atención contra la violencia familiar oportuno en beneficio de la población.



El AEI.08.03 – presenta una ejecución física de 61%, contribuyendo parcialmente al OEI.08 – Mejorar los servicios de protección social en la provincia de San Marcos, mediante acciones orientadas a identificar agresiones físicas, psicológicas, sexuales y económicas lo cual requiere énfasis para el cumplimiento del segundo semestre.

AEI. 09.01 – Plan de desarrollo urbano y esquema de zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia de San Marcos.

El AEI. 09.01, presenta una ejecución física de 50%, contribuyendo parcialmente al OEI.09 – Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia de San Marcos, mediante acciones orientadas a habilitación urbana, lo cual implica que cumplen con los requisitos legales y técnicos, lo cual requiere de mayor énfasis para el cumplimiento del segundo semestre.

AEI. 09.03 – Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la provincia de San Marcos.

El AEI. 09.03, presenta una ejecución física de 71%, contribuyendo al OEI.09 Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible en la provincia de San Marcos, mediante acciones orientadas a la recuperación de cualquier espacio público ya sea urbana o rural, lo cual requiere seguir desarrollando las acciones para continuar con el cumplimiento del segundo semestre.

AEI.10.02 – Red vial urbana, vecinal o rural adecuada y operativa en la provincia de San Marcos

El AEI.10.02 presenta un avance favorable en sus acciones operativas vinculadas al mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura vial, contribuyendo directamente al OEI.10 – Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de San Marcos. Las AOI relacionadas con la ejecución de obras de renovación de puente, mejoramiento de caminos vecinales y rehabilitación de vías locales, así como el mantenimiento rutinario y periódico de vías vecinales, registran un cumplimiento de 100 %, evidenciando una adecuada ejecución de las intervenciones programadas. Asimismo, la elaboración de expedientes técnicos y las asistencias técnicas al personal del Instituto Vial Provincial contribuyen al fortalecimiento de la gestión y sostenibilidad de la red vial. Sin embargo, las AOI referidas a la elaboración y aprobación de expedientes técnicos del rubro transportes, movilidad urbana y vías urbanas figuran como S.P. (sin programación) y no presentan ejecución, por lo que no corresponde considerarlas como incumplimientos. En conjunto, las acciones ejecutadas evidencian una contribución positiva al OEI.10, al mejorar la transitabilidad, conservación y operatividad de



las vías de la provincia, favoreciendo el acceso y desplazamiento de la población y el desarrollo de las actividades económicas locales.

AEI. 11.01 – Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad.

El AEI.11.01 presenta una ejecución física de 40%, contribuyendo parcialmente al OEI.11 Fortalecer la eficiencia en la gestión institucional, mediante acciones orientadas a la elaboración del Plan de Desarrollo de Personas – PDP el cual debe ser aprobado para el año en curso, con e fin de dar cumplimiento a lo programado, lo cual requiere mayor énfasis para el cumplimiento del segundo semestre.

AEI. 11.03 – Procedimientos administrativos simplificados en la Municipalidad.

El AEI. 11.03 presenta una ejecución física de 100%, contribuyendo al OEI.11 Fortalecer la eficiencia en la gestión institucional, mediante acciones orientadas a la actualización o modificación de procedimientos administrativos simplificados del TUPA, fortaleciendo los procesos simplificados y una población satisfecha con nuestros servicios de calidad.

AEI.11.04 – Recaudación tributaria efectiva por medio de la Municipalidad.

El AEI.11.04 presenta una ejecución física de 80 %, contribuyendo directamente al OEI.11 – Fortalecer la eficiencia en la gestión institucional, mediante acciones orientadas a mejorar la administración, control y recaudación de los ingresos tributarios municipales. Entre las AOI ejecutadas destacan las campañas sobre beneficios tributarios, el control del registro de declaraciones juradas, la orientación al contribuyente y la programación y control de la recaudación tributaria, todas con 100 % de cumplimiento, evidenciándose además una ejecución superior a la programación en las acciones de orientación y recaudación. Sin embargo, la actividad referida a formular, proponer e implementar normas para la fiscalización y ejecución coactiva registra 0 % de ejecución, constituyendo la principal brecha del AEI. En conjunto, los resultados muestran un avance favorable en la gestión tributaria, aunque resulta necesario fortalecer las acciones normativas, de fiscalización y ejecución coactiva para mejorar la efectividad de la recaudación y contribuir al fortalecimiento de la gestión institucional.

AEI.11.05 – Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.

El AEI.11.05 alcanza una ejecución física de 82,67 %, contribuyendo directamente al OEI.11 mediante la formulación, actualización,



seguimiento y evaluación de los principales instrumentos de gestión institucional. Las AOI relacionadas con la formulación, aprobación y ajuste del POIM, POI y PEI y la actualización del TUPA, TUSNE y directivas internas presentan un 100 % de ejecución, evidenciando avances importantes en la planificación y modernización de la gestión municipal. Asimismo, el seguimiento y evaluación del PEI y POI registra 83,33 %, mientras que la formulación de informes sobre directivas internas alcanza 80 % y la formulación, aprobación, ajuste, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Concertado Local presenta 50 %, siendo esta última la principal brecha del AEI. En conjunto, el desempeño evidencia un avance favorable en la actualización y gestión de los instrumentos institucionales, aunque se requiere fortalecer las actividades pendientes para asegurar una gestión articulada, actualizada y orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales.

3.2. Proceso de implementación de las AEI

AEI.01.01 – Acceso a servicios de saneamiento adecuados para la población de la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valores de 1, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyectaron 1400 hogares que cuenten con la red pública de agua potable dentro de la zona urbana de la provincia de San Marcos, si bien es cierto se ha cumplido con el 100% al primer semestre.

En el distrito de Pedro Gálvez provincia de San Marcos, la Municipalidad Provincial de San Marcos a pesar de que tiene un buen rendimiento, se tiene problemas con la escasez de agua por falta de lluvias en la zona, los canales que conducen a la planta de tratamiento de agua potable cierran dichos canales lo cual se ha evidenciado ciertos problemas con las comunidades de la zona, lo cual restringen el recorrido del agua para su tratamiento y poder realizar la dotación necesaria de agua potable para que llegue a sus domicilios sin cortes y restricciones, se emitió un documento a la Policía Nacional de la provincia de San Marcos, donde ocurre los conflictos sobre el recorrido del agua, asimismo se está realizando un expediente técnico sobre fuentes de agua para su captación lo cual llevaría a aumentar el caudal de la Planta de Tratamiento de Agua Potable.

AEI.01.02 – Asistencia técnica a las juntas administradoras de servicios de saneamiento continua en la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valores de 2, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.



Se proyectaron 5 asistencias técnicas a las JASS del distrito de Pedro Gálvez de la Provincia de San Marcos en adelante la "provincia", con un porcentaje de avance del 40% al primer semestre.

De las capacitaciones realizadas por especialistas para capacitar, asesorar y mejorar las capacidades de gestión operación y mantenimiento de los servicios de saneamiento administrados por las JASS, no se ha tenido inconvenientes, solo que el restante de capacitaciones se realizará en el segundo semestre al 100%.

AEI.01.03 – Acceso al servicio de agua potable de calidad en beneficio de la población de la provincia de San Marcos

En el primer semestre, el indicador registró valores de 30, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron 400 viviendas con conexión nueva a servicios de agua potable, con avance del 8% al primer semestre, lo cual se tiene que mayor énfasis en este indicador, entre los problemas suscitados es que los usuarios de las viviendas no cuidan el agua, muchas veces lo desperdician, asimismo la falta de lluvias limita las nuevas conexiones de agua potable, falta de personal en la Sub Gerencia de Agua y Saneamiento, para realizar los recorridos de los canales de agua y su limpieza de los mismos y por ultimo se encuentra en proyecto la captación de agua la cual se esta realizando un expediente técnico, en ese sentido se debe realizar un documento a la Sub gerencia de Recursos Humanos para la contratación de personal, capacitación a la población sobre el consumo responsable del recursos hídrico.

AEI.02.01 – Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos

En el primer semestre, el indicador registró valores de 1664, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyecto 1664 atenciones del PVL, con un avance del 95% al primer semestre, logrando garantizar el soporte nutricional y la seguridad alimentaria de la población en situación de vulnerabilidad y pobreza, así como la distribución física de los insumos si bien el indicador tiene buen desempeño, no se logrará el 100% por limitaciones presupuestales, es por el ello que el responsable deberá solicitar mas presupuesto a la Unidad Orgánica de Presupuesto para el cumplimiento de dicho indicador.

AEI.02.03 – Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático en la provincia de San Marcos



En el primer semestre, el indicador registró valores de 0%, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectó el 82% a mejorar las condiciones físicas, como la construcción de centro de salud, el mobiliario y el equipamiento, establecimientos de salud del primer nivel de atención, por lo que se tiene que tener énfasis en dicho indicador, los problemas que cuenta es por falta de presupuesto y la contratación de personal calificado, es por ello que debe realizar mediante documento una solicitud a Unidad Orgánica en adelante " U.O" de Presupuesto y solicitar a la U.O de Recursos Humanos el personal idóneo, para el cumplimiento del indicador.

AEI.03.01 – Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos

En el primer semestre, el indicador registró valores de 2, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectó 12 capacitaciones, talleres, seminarios u otras formas de capacitación diseñadas para desarrollar habilidades emprendedoras, lo cual representa el 17% de avances, en ese sentido los inconvenientes suscitados es la falta de presupuesto para realizar dichas convocatorias y los propietarios no se acercan a dicha convocatoria, es preciso indicar que se debe tomar la iniciativa de brindar la capacitación en sus propios domicilios o en su emprendimiento económico para reducir las brechas.

AEI.03.02 – Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales.

En el primer semestre, el indicador registró valores de 11, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyectaron 12 asistencias técnicas, para la formalización de actividades económicas, lo cual representa un avance positivo del 92%, lo que ha conllevado este avance es que se ha realizado las asistencias técnicas en sus domicilios de cada propietario de posibles actividades económicas formalizadas, con el fin de cumplir con el indicador.

AEI.03.03 – Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas.

En el primer semestre, el indicador registró valores de 17, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyectaron 27 fiscalizaciones, en empresas negocios y otras formas económicas para el cumplimiento de leyes y regulaciones, lo cual representa un avance del 63%, este avance es representativo ya que las



fiscalizaciones son programadas las cuales se están cumpliendo de acuerdo a su cronograma.

AEI.03.04 – Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados

En el primer semestre, el indicador registró valores de 0, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo y preocupante para su cumplimiento.

Se proyectaron 7 asistencias técnicas en Planes de Negocio, el cual representa un avance de 0% lo cual se tiene que tomar acciones inmediatas para poder cumplir con el indicador, los problemas suscitados es por la falta de presupuesto para realizar las asistencias técnicas a los emprendedores con el fin que tengan un plan claro y estructurado para la puesta en marcha y crecimiento de sus negocios, por lo que deberán solicitar mediante documento a la U.O de presupuesto la asignación que corresponda, con el fin de cumplir dicho indicador.

AEI.03.07 – Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agrícolas.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 17, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron 35 hectáreas la cual se erradica las plagas priorizadas en la entidad, el cual representa un avance del 48% lo cual se debe realizar acciones preventivas o correctivas diseñadas para reducir la población de plagas a niveles que no causen daños económicos significativos, ni pongan en riesgo la salud humana, animal o vegetal. Incluyendo control biológico, control químico y control físico.

AEI.04.01 – Equipamiento, infraestructura y mobiliario adecuado en Instituciones Educativas de la provincia de San Marcos

En el primer semestre, el indicador registró valor de 0, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyecta un avance del 28% de Instituciones Educativas en infraestructura y mobiliario, por lo que cuenta con un avance del 0%, lo cual no se ha dado énfasis en el mejoramiento de Instituciones Educativas, es por ello que la U.O de Infraestructura deberá tomar las acciones inmediatas como un Plan de Trabajo para el cumplimiento de dicho indicador, deberá realizar medidas de remediación lo más antes posible.

AEI.04.02 – Programa educativo municipal adecuado que se dicta a los estudiantes en edad escolar de la provincia de San Marcos



En el primer semestre, el indicador registró valor de 750, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyectó un avance del 700 estudiante que participen en programas educativos, lo cual se supera el 100%, ya que se ha realizado desde el principio de años se impulsó las academias, tanto para niños como para preparación universitaria la cual se ha visto varios ingresantes a la Universidad Nacional de Cajamarca, por que ha tenido acogida las academias pre universitarias es por ello que se ha llegado a dar cumplimiento con el indicador.

AEI. 04.03 – Servicio mediante Escuelas Multidisciplinarias asequibles para niños adolescentes y jóvenes en la provincia de San Marcos

En el primer semestre, el indicador registró valor de 500, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyectó un avance de 700 estudiantes que han recibido educación académica deportiva, cultural, lo cual representa un avance del 71%, las academias impulsadas por la entidad han tenido acogida por parte de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes de la provincia con el fin de contribuir al desarrollo de la sociedad.

AEI.05.01 – Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia de San Marcos

En el primer semestre, el indicador registró valor de 1, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron un avance de 2 operativos coordinados con la PNP, lo cual tiene un avance del 50%, por lo que se requiere realizar las coordinaciones con la PNP se realice el operativo que falta, en lo posible la U.O. de Seguridad Ciudadana deberá cursar un documento a la PNP para coordinar el operativo la fecha y el lugar, con el fin de dar cumplimiento al indicador.

AEI.05.02 – Sistema de video vigilancia implementado en la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 0, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron un avance de 2 sistemas de videovigilancia implementados en la provincia, a la fecha se tiene un avance de 0%, por mas tramites internos que se hayan realizados no habido cumplimiento, esto se debe a la falta de presupuesto que no cuenta la entidad para la compra de las cámaras y el sistema, por lo que la U.O responsable deberá solicitar mediante documento a la U.O de Presupuesto, el



presupuesto necesario para dicha implementación y así poder cumplir con el indicador.

AEI.05.03 – Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 90, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron un avance de 400 km de patrullaje permanente en la provincia, a la fecha tiene un avance del 23%, lo cual requiere acciones inmediatas, pero cabe indicar que la camioneta de serenazgo es muy antigua, se malogra a cada rato, su costo de mantenimiento es alto, asimismo el combustible destinado no es el adecuado para poder recorrer lo indicado, en ese sentido se debe solicitar la compra de una camioneta nueva y combustible a la U.O de presupuesto para el cumplimiento de su indicador.

AEI.06.02 – Programa de fiscalización de emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes del ambiente de la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 0, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se Proyectaron un avance del 50% de fiscalizaciones en emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes, su avance es del 0%, ya que no ha tenido personal, y falta de mantenimiento de equipos, en ese sentido la U.O responsable esta solicitando el personal y la calibración de los equipos para que puedan realizar las fiscalizaciones necesarias para el cumplimiento del indicador.

AEI.06.04 – Conservación y mantenimiento permanente de áreas verdes de uso público en la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador no tiene un valor físico ya que, no alcanzado la información, lo que demuestra una incertidumbre en la medición de dicho indicador.

Se proyecto un avance de 3600 m2 de áreas verdes recuperadas y sembradas, pero la U.O. no ha reportado dicho indicador por lo que se le solicita reportar sus avances de dicho indicador, solo se nos comento que se esta recuperando los jardines de la Av. 11 de diciembre, Plazuela 25 de abril, jardines de la Av. Ramon Castilla, jardín de 25 de Julio, entre actividades de riesgo, fertilización, siembra y resiembra.

AEI.07.04 – Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 7, lo que demuestra un nivel de desempeño mediano.



Se proyectó un avance de 12 comunicaciones de peligros, emergencias y desastres oportunamente informados a la ciudadanía, el cual refleja un avance del 58%, se comunica información preventiva, anticipada, incluyendo sistemas de alerta temprana, educación de seguridad y promueven la coordinación entre autoridades y la comunidad.

AEI.07.05 – Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 3, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron un avance de 11 capacitaciones dirigidas a brigadas especializadas sobre la atención frente a emergencias y desastres, lo cual tiene un avance del 27%, es por ello que se debe poner mayor énfasis en equipos preparados para desempeñar funciones durante emergencias y desastres, incluyendo brigadas de primeros auxilios, que proporcionan atención médica inicial, brigada de búsqueda y rescate, capacitadas en técnicas para salvar vidas, brigadas de incendios, responsable de controlar y extinguir fuegos y brigadas de evacuación y seguridad, encargadas de evacuar de manera segura en emergencias, por lo que se debe realizar un documento a la U.O. de Defensa civil para que conforme las brigadas y se realice las capacitaciones específicas para cada brigada con el fin de cumplir con el indicador.

AEI.07.06 – Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 4, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron un avance de 8 acciones de rehabilitación de áreas afectadas por emergencias y desastres atendidos en la provincia, lo cual representa un avance de 50%, se habilitaron los accesos de los centros poblados de la Patuquilla, Chirimoyo, Montesorco y Shitamalca, por lo que en caso exista nuevamente algunos desastres naturales se estará realizando los trabajos necesarios de rehabilitación en áreas afectadas.

AEI.08.01 – Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 4, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron un avance de 1000 personas atendidas por los programas de apoyo social, lo cual representa un avance 1%, si bien se ha realizado la adquisición, recepción, almacenamiento y distribución oportuna de canastas alimentarias especializadas destinadas a la atención nutricional de los pacientes con diagnóstico PANTBC, en



coordinación con los establecimientos de salud de la provincia alimentarios y se brindó atención oportuna a los casos que fueron derivados por el sector salud, por lo que si bien la meta es de 1000 personas, la demanda real y la prevalencia epidemiológica registrada por la Red de Salud en la provincia de San Marcos para el programa PANTBC es acotada, oscilando históricamente entre 01 a 04 pacientes por año, por ende aunque la subgerencia atendió al 100% de la población usuaria real, existe una limitación de carácter exógeno para alcanzar el valor absoluto proyectado en la plantilla, al depender exclusivamente de las altas y derivaciones de pacientes reportadas por el Ministerio de Salud, por lo que se debe modificar el PEI en las cantidades de personas vulnerables con el fin de alcanzar la optimización del indicador.

AEI. 08.03 – Servicio de atención contra la violencia familiar oportuno en beneficio de la población.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 3, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyectaron un avance de 65 denuncias de violencia familiar atendidas, lo cual representa un avance del 5%, en ese sentido se ha realizado las denuncias por alimentos, este indicador es subjetivo ya que depende de las personas que interpongan sus denuncias lo cual conlleva a una limitante para cumplir con el indicador.

AEI. 09.01 – Plan de desarrollo urbano y esquema de zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 0, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyecto un avance de un 80% de zonas de viviendas con habilitación urbana, no se ha cumplido por lo que se necesita presupuesto para la elaboración un Plan de Desarrollo Urbano, el cual contempla un análisis urbano, económico y sectorial, por lo que se le recomienda solicitar a la U.O. de Presupuesto la cantidad que corresponda para el cumplimiento del indicador.

AEI. 09.03 – Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la provincia de San Marcos.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 3, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyecto 14 mantenimientos a espacios públicos, con un avance del 21%, se hicieron tres mantenimientos uno de ellos en la Plaza de armas de la provincia de San Marcos, la 25 de abril y el parque del estado municipal, la falta de presupuesto conlleva al incumplimiento del



indicador, por lo que deberá realizar el presupuesto que corresponda con el fin de alcanzar el indicador esperado.

AEI.10.02 – Red vial urbana, vecinal o rural adecuada y operativa en la provincia de San Marcos

En el primer semestre, el indicador registró valor de 19, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyecta 67% de avance de la red vial urbana vecinal o rural en buen estado, lo cual representa un avance del 28%, se ha realizado 13 mantenimientos rutinarios los cuales están en proceso como MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: EMP. PE-3N (CHANCAY)-SICSIBAMBA-CHUQUIPUQUIO-SHILLABAMBA-POMARONGO-SOCHAGON-EMP. PE-3N (CHOROPAMPA), DISTRITOS DE CHANCAY, ICHOCAN y EDUARDO VILLANUEVA - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 27.000; CAJAMARCA, SAN MARCOS, MULTIDISTRITAL, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1612-EMP. PE-3N - CAMPO ALEGRE - COLPON - PTE. PORTACHUELO (14+540 KM), DISTRITO DE EDUARDO VILLANUEVA - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 14.540; CAJAMARCA, SAN MARCOS, EDUARDO VILLANUEVA, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1511 - EMP. PE-3N (KM 4+00) - RIO SECO - TOTORILLO - EMP. PE-3N (COCHAMARCA), DISTRITO DE GREGORIO PITA - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 9.000; CAJAMARCA, SAN MARCOS, GREGORIO PITA, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1565 - EMP. CA-110 (DV. HUAYANAY) - JUQUIT - L. PRADO - ALIMARCA - TOTORA NUEVA - EMP. CA-1566 (AGUA BLANCA), DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 28.200; CAJAMARCA, SAN MARCOS, MULTIDISTRITAL, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1590 - EMP. CA-1589 - CASCAGEN - EL AZUFRE -TOTORA - MASMA - CHUCO, DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 14.300; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1589 - EMP. PE-3N (EL CEDRO) - LA TIZA - VALLICOPMAPA - LLOLLON - PORO PORO - EMP. CA-1595, DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS CAJAMARCA; KILOMETRO: 14.660; CAJAMARCA, SAN MARCOS, MULTIDISTRITAL, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1561 - EMP. PE-3N (COCHAMARCA) - EMP. CA-1561 - LA LAGUNA (11.840 KM), DISTRITO DE GREGORIO PITA - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 11.840; CAJAMARCA, SAN MARCOS,



GREGORIO PITA, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1587 - EMP. PE-3N (EL CEDRO) - MILCO - MARIAVILCA, DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 6.140; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1585 EMP.CA - 1580 (HERMITA) - CHOLOQUE - A. UGARTE - SHITAMALCA - PATIÑICO, DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 18.835; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, 4 MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1586 EMP. CA - 1590 (CHUCO) - MONTESORCO - EMP. CA - 1585 (CHOLOQUE); DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 11.440; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1573 EMP. CA-1569 - SAN PEDRO - CORIORCO - PAMPA ALEGRE - VENTANILLA, DISTRITO DE JOSE SABOGAL - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 25.987; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA -1600 - SHIRAC - CAÑAPATA - EMP. CA - 1597, DISTRITO JOSE MANUEL QUIROZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 6.952; CAJAMARCA, SAN MARCOS, JOSE MANUEL QUIROZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA. 1578 EMP. (HUAGAL); EL OLLERO - CAPULI - ALISOPATA - NUEVA ESPERANZA, DISTRITO DE JOSE SABOGAL, SAN MARCOS, CAJAMARCA.; KILOMETRO: 4.390; CAJAMARCA, SAN MARCOS, JOSE SABOGAL, por lo que se deberá tener un mayor énfasis en dichos mantenimientos como la supervisión constante, para llegar con lo esperado del indicador.

AEI. 11.01 – Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 3, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyecta un avance de 5 capacitaciones del PDP realizadas, el cual representa un avance del 60%, asimismo indica que se ha programado 17 capacitaciones para el cumplimiento del PDP al final del año.

AEI. 11.03 – Procedimientos administrativos simplificados en la Municipalidad.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 1, lo que demuestra un nivel de desempeño bajo.

Se proyecta un avance de 80 procedimientos administrativos simplificados, lo cual tiene un avance del 1%, los inconvenientes



presentados es que el ROF 2025 falta revisar por la Presidencia de Consejo de Ministros – PCM, lo cual es necesario para realizar un adecuado procedimiento administrativos simplificados, lo cual es una limitante para poder cumplir con lo esperado del indicador.

AEI.11.04 – Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 4, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyecta un avance de 5 instrumentos de gestión, de los cuales tiene un avance del 80%, los instrumentos que se ha realizado son el MCC, TUPA, Gestión por Procesos y el ROF de este documento de gestión falta la revisión por parte de la PCM para ponerlo en práctica, cabe indicar que se requiere de personal especializado para que realice los demás instrumentos de gestión o solicitar una Consultoría para que pueda realizarlo eficientemente lo cual conlleva al cumplimiento del indicador.

AEI.11.05 – Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.

En el primer semestre, el indicador registró valor de 66, lo que demuestra un nivel de desempeño alto.

Se proyecta un avance de 66%, lo cual conlleva a un avance del 100%, de procedimientos administrativos digitalizados lo cual permite mejorar a la política de digitalización a nivel nacional, contribuyendo a la gestión de la información oportuna mediante medios digitales.

✓ **Análisis de las AO e inversiones relacionadas a las AEI prioritizadas.¹**

En la MPSM la AEI 01.01 *“Acceso a servicios de saneamiento adecuados para la población de la provincia de San Marcos”*, tiene articulada a dos (02) actividades operativas a cargo del centro de costos: Sub Gerencia de Agua y Saneamiento.

1/ Según disponibilidad de información, se puede realizar el análisis en función a los productos que concretizan la AEI priorizada.



Tabla02. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI 01.01 "Acceso a servicios de saneamiento adecuados para la población de la provincia de San Marcos"	AOI30064200236	OPERACION Y MANTENIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS
	AOI30064200237	INSTALACIÓN DE CONEXIONES DOMICILIARIAS DE ALCANTARILLADO

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 01.01 estas cuentan con un avance físico de 100%.

En la AO "Instalación de conexiones domiciliarias de alcantarillado", se tiene programado 1400 conexiones de agua por red pública, de los cuales 1400 conexiones se logro implementarlas, pese a las dificultades obtenidas como personal que realicen el recorrido de los canales de agua, a la falta de lluvias para poder cumplir con el abastecimiento del agua a las viviendas y como se ha visto el crecimiento de la población se necesita captar mas puntos de agua para bastecer a la población.

En la MPSM la AEI 01.02 "*AEI.01.02 – Asistencia técnica a las juntas administradoras de servicios de saneamiento continua en la provincia de San Marcos*", tiene articulada a seis (06) actividades operativas a cargo del centro de costo: Área Técnica Municipal.

Tabla03. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.01.02 "Asistencia técnica a las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento continua en la provincia de San Marcos"	AOI30064200137	POTABILIZACIÓN Y OTRAS FORMAS DE DESINFECCIÓN Y TRATAMIENTO
	AOI30064200139	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS



AOI30064200140	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A PRESTADORES DE LOS SERVICIOS DE AGUA Y DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS
AOI30064200141	EDUCACIÓN SANITARIA PARA HOGARES RURALES
AOI30064200142	MONITOREO DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS PARA HOGARES CONCENTRADOS
AOI30064200218	CAPACITACIÓN A LOS POBLADORES RURALES EN COMUNICACIÓN Y EDUCACIÓN SANITARIA

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 01.02 esta cuenta con un avance físico de 75%.

En la AO *“Capacitación a los pobladores rurales en comunicación y educación sanitaria”*, se tiene programado 12 capacitaciones una capacitación por cada mes de las cuales 8 capacitaciones ya se dieron en las comunidades, pese a que los pobladores no quieren asistir en su mayoría.

En la MPSM la AEI 01.03 *“Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población de San Marcos”*, tiene articulado a dos (02) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Estudios y Proyectos.

Tabla04. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.01.03 "Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población de la provincia de San Marcos"	AOI30064200131	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE EXPEDIENTES TÉCNICOS
	AOI30064200143	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE ET. REF. REHABILITACIÓN

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 01.03 esta cuenta con un avance físico de 100%.

En la AO *“Elaboración y aprobación de et. ref. rehabilitación”*, se tiene programado el 25%, de avances en expedientes técnicos, para mejorar los servicios de desagüe y alcantarillado.

En la MPSM la AEI 02.01 *“Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos”*, tiene articulado a dos (09)



actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Programas Sociales.

Tabla05. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.02.01 "Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos"	AOI30064200095	GESTIÓN DE LOCALES PARA LAS DIVERSAS ACTIVIDADES RELACIONADAS A LA GERENCIA DE DESARROLLO HUMANO
	AOI30064200099	GARANTIZAR LA ADQUISICIÓN OPORTUNA Y DE CALIDAD DE LOS PRODUCTOS ALIMENTARIOS DEL PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN PARA EL PACIENTE AMBULATORIO CON TUBERCULOSIS (PANTBC), ASEGURANDO EL ADECUADO ABASTECIMIENTO PARA LA ATENCIÓN NUTRICIONAL DE LOS BENEFICIARIOS
	AOI30064200100	GARANTIZAR LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PROGRAMA DE VASO DE LECHE (PVL) PARA ASEGURAR LA DISTRIBUCIÓN OPORTUNA Y ADECUADA DE ALIMENTOS EN BENEFICIO DE LA POBLACION VULNERABLE DEL DISTRITO DE PEDRO GALVEZ
	AOI30064200101	SUPERVISIÓN A LOS 54 CENTROS DE ATENCIÓN (PVL) DEL DISTRITO DE PEDRO GÁLVEZ DE ACUERDO AL PLAN ANUAL DE SUPERVISIÓN
	AOI30064200102	TALLERES DE CAPACITACIÓN DIRIGIDA A JUNTAS DIRECTIVAS DEL PROGRAMA VASO DE LECHE
	AOI30064200103	GESTIONAR EL PROGRAMA DE COMPLEMENTACIÓN ALIMENTARIA (PCA)
	AOI30064200104	SUPERVISIÓN A LOS 36 CENTROS DE ATENCIÓN (PCA) DEL DISTRITO DE PEDRO GÁLVEZ DE ACUERDO AL PLAN ANUAL DE SUPERVISIÓN
	AOI30064200105	TALLERES DE CAPACITACIÓN DIRIGIDO A JUNTAS DIRECTIVAS Y USUARIOS DEL PCA EN SUS DIFERENTES MODALIDADES
	AOI30064200106	TRANSFERENCIA FINANCIERA PARA SUBSIDIOS A COMEDORES POPULARES

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 02.01 esta cuenta con un avance físico de 74%.

En la AO "Garantizar la gestión eficiente del programa de vaso de leche (PVL) para asegurar la distribución oportuna y adecuada de alimentos en beneficio de la población vulnerable del distrito de Pedro Gálvez", se tiene programado 1664 beneficiarios del PVL, de los cuales 1664 beneficiarios se gestiono de forma eficiente la distribución física de los insumos mensualmente, por lo que se necesita mayor presupuesto para obtener mayores beneficiarios en la provincia.

En la MPSM la AEI 02.03 "Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático en la provincia de San Marcos", tiene articulado a cuatro (04) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Servicios Sociales.



Tabla06. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.02.03 "Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático en la provincia de San Marcos"	AOI30064200163	REALIZACIÓN DE CAMPAÑAS INTEGRALES DE SALUD
	AOI30064200164	EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN DE PLAN MUNICIPIOS, CIUDADES Y COMUNIDADES SALUDABLES
	AOI30064200165	COORDINACIÓN CON LOS PUESTOS DE SALUD, PROGRAMAS SOCIALES (JUNTOS, CUNA MAS Y VASO DE LECHE) PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE MEJORA
	AOI30064200166	COLABORACIÓN EN LOS SERVICIOS DE SALUD A TRAVÉS DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES CON DIRESA

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 02.03 esta cuenta con un avance físico de 75%.

En la AO *"Realización de campañas integrales de salud"*, se tiene programado 2 campañas de salud, de las cuales 1 se a ejecutado, quedando 1 para el mes de octubre el cual no habido incidencias que indicar.

En la MPSM la AEI 03.01 *"Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos"*, tiene articulado a una (01) actividad operativa a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Promoción Empresarial y Turismo.

Tabla07. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.03.01 Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos	AOI30064200077	BRINDAR CAPACITACIONES A LOS EMPRENDIMIENTOS

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 03.01 esta cuenta con un avance físico de 50%.

En la AO *"Brindar capacitaciones a los emprendimientos"*, se tiene programado 2 capacitaciones, de las cuales 1 capacitación ya se ha realizado en el mes de julio y la otra queda para el mes de setiembre, las cuales se ha gestionado sus refrigerios respectivos.

En la MPSM la AEI 03.02 *"Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia de San Marcos"*, tiene articulado dos (02) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Promoción Empresarial y Turismo.



Tabla08. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.03.02 Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia de San Marcos	AOI30064200078	ORIENTACIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA Y FORMALIZACIÓN DE NUEVAS ASOCIACIONES
	AOI30064200080	ACTUALIZACIÓN DE JUNTAS DIRECTIVAS DE ASOCIACIONES DE PRODUCTORES (EJECUCIÓN DE CAMPAÑAS)

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 03.02 esta cuenta con un avance físico de 0%.

En la AO *"Orientación, asistencia técnica y formalización de nuevas asociaciones"*, se tiene programado 3 asistencias técnicas, de las cuales no se ha ejecutado ninguna, por lo que se sugiere poner más énfasis en esta actividad operativa con el fin de llegar a su cumplimiento.

En la MPSM la AEI 03.03 *"Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas desarrolladas en la provincia de San Marcos"*, tiene articulado tres (03) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Control Sanitario, Mercados y Licencias.

Tabla09. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AAEI.03.03 "Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas desarrolladas en la provincia de San Marcos"	AOI30064200202	PROGRAMAR Y FORMULAR LA FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA EN LA PROVINCIA
	AOI30064200203	REVISAR ACCIONES E INSPECCIONES A FIN DE DETECTAR OMISIONES, SUBVALUACIONES E INFRACCIONES TRIBUTARIAS
	AOI30064200244	FISCALIZACIÓN EN ESTABLECIMIENTOS

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 03.03 esta cuenta con un avance físico de 46%.

En la AO *"Fiscalización en establecimientos"*, se tiene programado 9 fiscalizaciones, de las cuales 2 se han realizado, por motivos de que no habido un responsable en el primer semestre para desarrollar las acciones de fiscalización, la asignación de funciones al responsable de área se efectuó recién a partir del 03 junio de 2026, por lo que no fue posible implementar oportunamente la programación de las inspecciones previstas para dicho periodo.



En la MPSM la AEI 03.04 "*Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados*", tiene articulado una (01) actividad operativa a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Promoción Empresarial y Turismo.

Tabla10. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.03.04 "Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados"	AOI30064200079	ELABORACIÓN DE PLANES DE TRABAJO - PROCOMPITE

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 03.03 esta cuenta con un avance físico de 0%.

En la AO "*Elaboración de planes de trabajo – Procompite*", se tiene programado 2 Planes de Procompite, no se cuenta con el presupuesto disponible por lo que no se pudo ejecutarlo, por lo que se debe solicitar el presupuesto necesario para cumplir con la AO.

En la MPSM la AEI 03.07 "*Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agrícolas*", tiene articulado tres (03) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Desarrollo Agropecuario y Forestal.

Tabla11. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.03.07 "Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agrícolas"	AOI30064200092	IMPLEMENTACIÓN CON BIENES E INSUMOS PARA EL FUNCIONAMIENTO ADECUADO Y LA PRODUCCIÓN DE PLANTONES FRUTALES Y FORESTALES EN EL VIVERO MUNICIPAL Y AMPLIAR LA COBERTURA AGROFORESTAL DE LA PROVINCIA
	AOI30064200093	CAPACITACIÓN INTEGRAL DIGITAL O PRESENCIAL EN SEMILLAS PARA AMPLIAR LA COBERTURA DE CULTIVOS Y PASTURAS A LAS DIFERENTES ASOCIACIONES DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y POBLACIÓN EN GENERAL
	AOI30064200094	CAPACITACIÓN DIGITAL O PRESENCIAL PARA MEJORAR LA PRODUCCIÓN DE CULTIVOS MEDIANTE UN ADECUADO MANEJO Y LA IDENTIFICACIÓN, PREVENCIÓN Y CONTROL DE PLAGAS Y ENFERMEDADES EN CULTIVOS PRIORIZADOS

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 03.07 esta cuenta con un avance físico de 40%.



En la AO *“Capacitación digital o presencial para mejorar la producción de cultivos mediante un adecuado manejo y la identificación, prevención y control de plagas y enfermedades en cultivos priorizados”*, se tiene programado dos (02) capacitaciones a la fecha no se ha realizado por lo que se encuentra programado para los meses de octubre y noviembre.

En la MPSM la AEI 04.01 *“Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas de la provincia de San Marcos”*, tiene articulado tres (03) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Estudios y Proyectos.

Tabla12. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.04.01 "Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas de la provincia de San Marcos"	AOI30064200132	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE EXPEDIENTES TÉCNICOS EN EL ÁREA DE EDUCACIÓN
	AOI30064200133	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO EN ÁREA DEPORTIVA DE LAS IE
	AOI30064200144	EJECUCIÓN DE OBRA LOSA DEPORTIVA

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 04.01 esta cuenta con un avance físico de 66%.

En la AO *“Elaboración y aprobación de expedientes técnicos en el área de educación”*, se tiene programado un (01) expediente técnico aprobado, por lo que no cuentan con presupuesto para poder realizar dicho expediente.

En la MPSM la AEI 04.02 *“Programa educativo municipal adecuados que se dictan a los estudiantes en edad escolar de la provincia de San Marcos”*, tiene articulado tres (03) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Servicios Sociales.

Tabla13. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.04.02 "Programa educativo municipal adecuados que se dictan a los estudiantes en edad escolar de la provincia de San Marcos"	AOI30064200159	PROGRAMACIÓN, SUPERVISIÓN Y ORGANIZACIÓN DE ACADEMIAS MUNICIPALES EDUCATIVAS Y CULTURALES
	AOI30064200160	COLABORACIÓN EN LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA A TRAVÉS DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES CON UGEL SAN MARCOS
	AOI30064200161	REALIZACIÓN DE CONCURSOS REALIZADOS AL DEPORTE, LA DANZA, CULTURA, ACADEMIA ENTRE OTROS PARA EL DESARROLLO DE LOS NIÑOS Y ADOLESCENTES DE LA PROVINCIA

Elaboración Propia



Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 04.02 esta cuenta con un avance físico de 100%.

En la AO *“Programación, supervisión y organización de academias municipales educativas y culturales”*, se tiene programado 1600 beneficiarios de las cuales se ha ejecutado los 1600, se organizaron y supervisaron de manera permanente las academias municipales educativas, culturales y deportivas.

En la MPSM la AEI 04.03 *“Servicios mediante Escuelas Multidisciplinarias asequibles para niños adolescentes y jóvenes en la provincia de San Marcos”*, no tiene articulado actividades operativas y esta a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Servicios Sociales.

En la MPSM la AEI 05.01 *“Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia de San Marcos”*, tiene articulado a dos (02) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Seguridad y Participación Ciudadana.

Tabla14. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.05.01 "Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia de San Marcos"	AOI30064200112	EJECUCIÓN DE OPERATIVOS DE SEGURIDAD CIUDADANA EN COORDINACIÓN CON LA PNP Y OTRAS INSTITUCIONES
	AOI30064200113	PROMOCIÓN Y FORTALECIMIENTO DE JUNTAS VECINALES PARA LA PREVENCIÓN DEL DELITO

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 05.01 esta cuenta con un avance físico de 100%.

En la AO *“EJECUCIÓN DE OPERATIVOS DE SEGURIDAD CIUDADANA EN COORDINACIÓN CON LA PNP Y OTRAS INSTITUCIONES”*, se tiene programado 12 operativos de los cuales se han ejecutado 12, en el resto de meses faltantes se realizará dos operativos por mes.

En la MPSM la AEI 05.02 *“Sistema de video vigilancia implementado en la provincia de San Marcos”*, tiene articulado a un (01) actividad operativa a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Seguridad y Participación Ciudadana.



Tabla15. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.05.02 "Sistema de video vigilancia implementado en la provincia de San Marcos"	AOI30064200114	COORDINACIÓN Y EJECUCIÓN DE ACCIONES ADMINISTRATIVAS PARA LOGRAR AVANCES EN LA ADQUISICIÓN DEL SISTEMA DE CÁMARAS DE VIDEOVIGILANCIA

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 05.02 esta cuenta con un avance físico de 83%.

En la AO *"Coordinación y ejecución de acciones administrativas para lograr avances en la adquisición del sistema de cámaras de videovigilancia"*, se tiene programado 12 acciones para la adquisición de cámaras de videovigilancia, pero hasta la fecha solo se han realizado tramites internos, y por la falta de presupuesto no se ha logrado la adquisición.

En la MPSM la AEI 05.03 *"Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población"*, tiene articulado a dos (02) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Seguridad y Participación Ciudadana.

Tabla15. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.05.03 Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población	AOI30064200115	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE PATRULLAJE MUNICIPAL POR SECTOR
	AOI30064200116	EJECUCIÓN DEL SERVICIO DE PATRULLAJE INTEGRADO CON LA PNP

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 05.02 esta cuenta con un avance físico de 100%.

En la AO *"Prestación del servicio de patrullaje municipal por sector"*, se tiene programado 12 acciones de patrullaje, se a cumplido con el patrullaje con el vehículo de Serenazgo el cual realiza un recorrido promedio de 90Km diarios, efectuando el patrullaje preventivo en la jurisdicción provincial durante el periodo informado.

En la MPSM la AEI 06.02 *"Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente de la provincia de San Marcos"*, tiene articulado a dos (02) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub gerencia de Gestión Ambiental y residuos Sólidos.



Tabla16. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.06.02 "Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente de la provincia de San Marcos"	AOI30064200253	EJECUCIÓN DEL MONITOREO DE RUIDO EN PUNTOS CONGESTIONADOS
	AOI30064200252	DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS Y MEJORAMIENTO DEL BOTADERO

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 06.02 esta cuenta con un avance físico de 75%.

En la AO *"Ejecución del monitoreo de ruido en puntos congestionados"*, se tiene programado 3 monitoreos, de los cuales no se ha realizado ningún monitoreo, por la falta de personal contratado y mantenimiento de equipos.

En la MPSM la AEI 06.04 *"Conservación y mantenimiento permanente de áreas verdes de uso público en la provincia de San Marcos"*, no tiene articulado actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub gerencia de Gestión Ambiental y residuos Sólidos.

En la MPSM la AEI 07.04 *"Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos"*, tiene articulado a una (01) actividad operativa a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Gestión de Riesgos de Desastres.

Tabla17. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.07.04 Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos	AOI30064200128	NÚMERO DE COMUNICACIONES SOBRE PELIGROS, EMERGENCIAS Y DESASTRES OPORTUNAMENTE A LA CIUDADANÍA

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 07.04 esta cuenta con un avance físico de 100%.

En la AO *"Número de comunicaciones sobre peligros, emergencias y desastres oportunamente a la ciudadanía"*, se tiene programado 12 comunicaciones de las cuales se ha ejecutado 6, se ha logrado mantener la continua comunicación con entidades superiores frente a peligros emergencias y desastres.

En la MPSM la AEI 07.05 *"Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la"*



provincia", tiene articulado a una (01) actividad operativa a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Gestión de Riesgos de Desastres.

Tabla17. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.07.05 "Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia"	AOI30064200089	FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE BRIGADAS PARA LA ATENCIÓN FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES FRENTE A LA PROVINCIA DE SAN MARCOS

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 07.05 esta cuenta con un avance físico de 0%.

En la AO *"Formación y capacitación de brigadas para la atención frente a emergencias y desastres frente a la provincia de san marcos"*, se tiene programado 2 capacitaciones de brigadas, de las cuales no se han realizado ninguna por la falta de personal y presupuesto.

En la MPSM la AEI 07.06 *"Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos"*, tiene articulado a dos (02) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Gestión de Riesgos de Desastres.

Tabla18. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.07.06 "Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos"	AOI30064200125	ADQUISICIÓN DE KITS DE EMERGENCIA PARA LA ASISTENCIA CIUDADANA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES
	AOI30064200126	COORDINACIÓN PARA LOGRAR EL APOYO HUMANITARIO DE ACORDE A LO ESTABLECIDO EN LA NORMATIVA

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 07.06 esta cuenta con un avance físico de 50%.

En la AO *"Adquisición de kits de emergencia para la asistencia ciudadana frente a emergencias y desastres"*, se tiene programado 12 KITS de emergencia, de los cuales se a entregado solo una vez, ya que no se ha reportado mas desastres naturales en la zona, de haber mas adelante en los fenómenos naturales se procederá a entregar dichos KITS.

En la MPSM la AEI 08.01 *"Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos"*, tiene articulado a tres (03) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Servicios Sociales.



Tabla19. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.08.01 "Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos"	AOI30064200107	IDENTIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE ACCESO DE ADECUACIÓN EN COORDINACIÓN CON LA GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL
	AOI30064200108	ELABORACIÓN Y PLANIFICACIÓN DE TALLERES INFORMATIVOS A PERSONAS CON DISCAPACIDAD DEL DISTRITO DE PEDRO GÁLVEZ
	AOI30064200179	PLANIFICACIÓN DE CAMPAÑAS DE SALUD PREVENTIVA CUIDADO Y SALUD PERSONAL ADULTO MAYOR

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 08.01 esta cuenta con un avance físico de 50%.

En la AO *"identificación de las necesidades de acceso de adecuación en coordinación con la gerencia de infraestructura y desarrollo territorial"*, se tiene programado una (01) identificación de necesidades, el cual se ejecutará el agosto.

En la MPSM AEI 08.03 *"Servicio de atención contra la violencia familiar oportuno en beneficio de la población"*, no tiene articulación con ninguna actividad operativa, a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Atención a Población Vulnerable.

En la MPSM la AEI 09.01 *"Plan de Desarrollo Urbano y Esquema de Zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados en la provincia de San Marcos"*, no tiene articulación con actividades operativas.

En la MPSM la AEI 09.03 *"Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la provincia de San Marcos"* no tiene articulación con actividades operativas.

En la MPSM la AEI 10.02 *"Red vial urbana vecinal o rural adecuada y operativa en la provincia de San Marcos"*, tiene articulado a diez (10) actividades operativas a cargo del centro de costo: Instituto Vial Provincial.

Tabla20. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.10.02 "Red vial urbana vecinal o rural adecuada y operativa en la provincia de San Marcos"	AOI30064200134	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO DEL RUBRO TRANSPORTES
	AOI30064200135	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO ÁREA MOVILIDAD URBANA



AOI30064200136	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO EN ÁREA DE VÍAS URBANAS
AOI30064200145	EJECUCIÓN DE OBRA EN RENOVACIÓN DE PUENTE
AOI30064200155	EJECUCIÓN DE OBRA REF. INSTALACIÓN DE LOCAL COMUNAL
AOI30064200156	EJECUCIÓN DE OBRA REF. MEJORAMIENTO DE CAMINO VECINAL
AOI30064200157	EJECUCIÓN DE OBRA REF. REHABILITACIÓN DE VÍA LOCAL
AOI30064200182	EJECUCIÓN DE MANTENIMIENTO RUTINARIO Y PERIÓDICO DE VÍAS VECINALES
AOI30064200183	ELABORACIÓN DE EXPEDIENTES TÉCNICOS DE MANTENIMIENTO RUTINARIO
AOI30064200184	REALIZAR ASISTENCIAS TÉCNICAS AL PERSONAL DEL IVP

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 10.02 esta cuenta con un avance físico de 100%.

En la AO *“Ejecución de mantenimiento rutinario y periodico de vias vecinales”*, se tiene programado 12 mantenimientos rutinarios, el cual se esta ejecutando con avances de obra positivos, tenemos los mantenimientos que se están ejecutando los siguientes: **MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: EMP. PE-3N (CHANCAY)-SICSIBAMBA-CHUQUIPUQUIO-SHILLABAMBA-POMARONGO-SOCHAGON-EMP. PE-3N (CHOROPAMPA), DISTRITOS DE CHANCAY, ICHOCAN y EDUARDO VILLANUEVA - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 27.000; CAJAMARCA, SAN MARCOS, MULTIDISTRITAL, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1612-EMP. PE-3N - CAMPO ALEGRE - COLPON - PTE. PORTACHUELO (14+540 KM), DISTRITO DE EDUARDO VILLANUEVA - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 14.540; CAJAMARCA, SAN MARCOS, EDUARDO VILLANUEVA, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1511 - EMP. PE-3N (KM 4+00) - RIO SECO - TOTORILLO - EMP. PE-3N (COCHAMARCA), DISTRITO DE GREGORIO PITA - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 9.000; CAJAMARCA, SAN MARCOS, GREGORIO PITA, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1565 - EMP. CA-110 (DV. HUAYANAY) - JUQUIT - L. PRADO - ALIMARCA - TOTORA NUEVA - EMP. CA-1566 (AGUA BLANCA), DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 28.200; CAJAMARCA, SAN MARCOS, MULTIDISTRITAL, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1590 - EMP. CA-1589 - CASCAGEN - EL AZUFRE -TOTORA - MASMA - CHUCO, DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 14.300; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO**



PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1589 - EMP. PE-3N (EL CEDRO) - LA TIZA - VALLICOPMAPA - LLOLLON - PORO PORO - EMP. CA-1595, DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS CAJAMARCA; KILOMETRO: 14.660; CAJAMARCA, SAN MARCOS, MULTIDISTRITAL, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1561 - EMP. PE-3N (COCHAMARCA) - EMP. CA-1561 - LA LAGUNA (11.840 KM), DISTRITO DE GREGORIO PITA - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 11.840; CAJAMARCA, SAN MARCOS, GREGORIO PITA, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1587 - EMP. PE-3N (EL CEDRO) - MILCO - MARIAVILCA, DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 6.140; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1585 EMP.CA - 1580 (HERMITA) - CHOLOQUE - A. UGARTE - SHITAMALCA - PATIÑICO, DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 18.835; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, 4 MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1586 EMP. CA - 1590 (CHUCO) - MONTESORCO - EMP. CA - 1585 (CHOLOQUE); DISTRITO DE PEDRO GALVEZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 11.440; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA-1573 EMP. CA-1569 - SAN PEDRO - CORIORCO - PAMPA ALEGRE - VENTANILLA, DISTRITO DE JOSE SABOGAL - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 25.987; CAJAMARCA, SAN MARCOS, PEDRO GALVEZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA -1600 - SHIRAC - CAÑAPATA - EMP. CA - 1597, DISTRITO JOSE MANUEL QUIROZ - SAN MARCOS - CAJAMARCA; KILOMETRO: 6.952; CAJAMARCA, SAN MARCOS, JOSE MANUEL QUIROZ, MANTENIMIENTO RUTINARIO DE CAMINOS VECINALES NO PAVIMENTADOS TRAMOS: CA. 1578 EMP. (HUAGAL); EL OLLERO - CAPULI - ALISOPATA - NUEVA ESPERANZA, DISTRITO DE JOSE SABOGAL, SAN MARCOS, CAJAMARCA.; KILOMETRO: 4.390; CAJAMARCA, SAN MARCOS, JOSE SABOGAL, los cuales se encuentran en proceso.

En la MPSM la AEI 11.01 *“Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la municipalidad”*, no tiene articulación con actividades operativas.

En la MPSM la AEI 11.03 *“Procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad”*, no tiene articulación con actividades operativas.



En la MPSM la AEI 11.05 *“Gobierno electrónico implementado en los procesos y servicios de la municipalidad”*, tiene articulado a cinco (05) actividades operativas a cargo del centro de costo: Sub Gerencia de Planeamiento y Modernización.

Tabla21. Identificación de actividades relevantes

ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Actividad Operativa ID	Actividad Operativa
AEI.11.05 "Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal"	AOI30064200069	FORMULACIÓN, APROBACIÓN Y AJUSTE DEL POIM. POI Y PEI
	AOI30064200070	ELABORACIÓN DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DEL PEI Y POI
	AOI30064200071	ACTUALIZACIÓN DEL TUPA, TUSNE Y DIRECTIVAS INTERNAS DE SU COMPETENCIA
	AOI30064200072	FORMULACIÓN DE INFORMES RELACIONADO A DIRECTIVAS INTERNAS DE LAS DIFERENTES UNIDADES ORGÁNICAS
	AOI30064200073	FORMULACIÓN, APROBACIÓN, AJUSTE, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO LOCAL

Elaboración Propia

Con respecto a la ejecución de las actividades operativas articuladas al AEI 11.05 esta cuenta con un avance físico de 82%.

En la AO “Formulación, aprobación, ajuste, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Concertado Local”, se realizó un plan de trabajo, el cual fue rechazado por disponibilidad presupuestal, la entidad debe priorizar las actividades mas relevantes las cuales van de mano con la misión de la entidad, con el fin de optimizar los recursos, con el fin de dar cumplimiento al documento de gestión que es el Plan de Desarrollo Local Concertado el cual es, conducir orientar el desarrollo integral, sostenible y concertado de la provincia, mediante la definición de objetivos estratégicos y acciones articuladas que permitan mejorar la calidad de vida de la población y aprovechar de manera eficiente las potencialidades del territorio.

✓ Análisis de las AEI críticas.

AEI.03.01 – Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos (0 %)

Presenta una ejecución nula debido a que no se realizaron las capacitaciones programadas para los emprendimientos locales. Esta situación limita el fortalecimiento de capacidades empresariales y la generación de oportunidades económicas para la población. Se requiere priorizar la asignación de recursos, la programación de actividades y la



articulación con instituciones públicas y privadas que permitan ejecutar las acciones previstas.

AEI.03.02 – Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales (0 %)

No registra avances durante el periodo evaluado, lo que evidencia dificultades en la implementación de mecanismos de orientación y acompañamiento a los agentes económicos. Es necesario fortalecer los procesos de promoción empresarial, asistencia técnica y coordinación entre las áreas responsables para impulsar la formalización de los establecimientos comerciales.

AEI.03.04 – Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados (0 %)

La falta de ejecución de las acciones vinculadas a PROCOMPITE limita la generación de incentivos para la competitividad local. Se requiere acelerar los procesos administrativos, técnicos y presupuestales necesarios para la formulación de planes de trabajo y la implementación de mecanismos de cofinanciamiento que permitan dinamizar la economía provincial.

AEI.07.05 – Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres (0 %)

La ausencia de ejecución representa una brecha crítica en la preparación y respuesta ante emergencias. Resulta prioritario implementar las actividades de capacitación y organización de brigadas, fortaleciendo la capacidad operativa de la municipalidad y de la población frente a riesgos y desastres.

AEI.06.04 – Conservación y mantenimiento permanente de áreas verdes de uso público (35 %)

Presenta un avance bajo que limita el cumplimiento de los objetivos ambientales y de recuperación de espacios públicos. Se requiere fortalecer la disponibilidad de recursos, insumos y personal para incrementar las actividades de mantenimiento, forestación y recuperación de áreas verdes durante el segundo semestre.

AEI.11.01 – Programa de fortalecimiento de capacidades permanente para personal de la Municipalidad (40 %)



El bajo nivel de avance evidencia retrasos en la implementación del Plan de Desarrollo de Personas (PDP). Es necesario fortalecer los procesos de capacitación y desarrollo de competencias del personal municipal, considerando que la mejora de capacidades institucionales repercute directamente en la calidad de los servicios públicos y en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

AEI.03.07 – Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agrícolas (40 %)

Presenta una ejecución limitada debido a la baja implementación de actividades de asistencia técnica y capacitación a productores. Se recomienda priorizar la provisión de insumos, asistencia especializada y acciones de fortalecimiento productivo que contribuyan a mejorar la competitividad del sector agropecuario.

AEI.08.01 – Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables (50 %)

Aunque presenta avances parciales, persisten actividades sin ejecución, especialmente aquellas dirigidas a personas con discapacidad. Se requiere fortalecer la articulación con programas sociales y priorizar acciones inclusivas que permitan una atención integral de la población vulnerable.

AEI.09.01 – Plan de desarrollo urbano y esquema de zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados (50 %)

La ejecución parcial limita el ordenamiento territorial y la adecuada planificación urbana. Resulta necesario acelerar los procesos técnicos y administrativos relacionados con la habilitación urbana, actualización de instrumentos de planificación y gestión del territorio.

AEI.07.06 – Acciones de rehabilitación ante desastres implementadas (50 %)

La principal brecha se encuentra en la adquisición de kits de emergencia, situación que podría afectar la capacidad de respuesta inmediata ante eventos adversos. Se recomienda priorizar la disponibilidad de recursos logísticos y fortalecer los mecanismos de atención humanitaria.

AEI.11.05 – Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal (82,67 %)



Si bien presenta un avance favorable, se considera prioritaria debido al retraso registrado en la formulación, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC), instrumento fundamental para orientar el desarrollo territorial y la articulación de las políticas públicas locales.

En términos generales, las AEI priorizadas evidencian la necesidad de fortalecer la programación operativa, la ejecución presupuestal, la gestión de recursos humanos, la articulación interinstitucional y los mecanismos de seguimiento y control. La atención oportuna de estas brechas permitirá mejorar el desempeño institucional y contribuir de manera más efectiva al logro de los Objetivos Estratégicos Institucionales de la Municipalidad Provincial de San Marcos.

AEI.03.03 – Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas (46,67 %)

Esta AEI presenta un avance inferior al esperado, evidenciando limitaciones en la ejecución de las actividades de fiscalización tributaria, inspección y control de establecimientos comerciales. Entre las principales áreas de preocupación se identifican la limitada disponibilidad de recursos humanos para las labores de fiscalización, la insuficiente programación de operativos y la necesidad de fortalecer los mecanismos de supervisión y control. Se requiere reforzar los procesos operativos y de apoyo para garantizar una mayor cobertura de fiscalización y contribuir al desarrollo económico formal de la provincia.

AEI.07.06 – Acciones de rehabilitación ante desastres implementadas (50 %)

El nivel de avance alcanzado refleja debilidades en la capacidad de respuesta inmediata ante situaciones de emergencia. La principal brecha se encuentra en la adquisición y disponibilidad de kits de ayuda humanitaria y recursos logísticos para la atención de emergencias. Resulta necesario fortalecer los mecanismos de abastecimiento, planificación y coordinación institucional para asegurar una adecuada capacidad de respuesta y rehabilitación de la población afectada por eventos adversos.

AEI.08.01 – Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables (50 %)

Esta AEI evidencia avances parciales en la atención de poblaciones vulnerables, principalmente debido a la limitada



ejecución de actividades dirigidas a personas con discapacidad y otros grupos prioritarios. Se identifican oportunidades de mejora en la articulación interinstitucional, la asignación de recursos y la implementación de mecanismos de atención integral. Se requiere fortalecer los procesos de apoyo social para garantizar una mayor cobertura y efectividad de las intervenciones.

AEI.09.01 – Plan de desarrollo urbano y esquema de zonificación de áreas urbanas actualizados e implementados (50 %)

El avance alcanzado evidencia retrasos en la ejecución de actividades relacionadas con la planificación y ordenamiento territorial. Entre las áreas críticas se encuentran la elaboración de instrumentos técnicos, los procesos administrativos y la coordinación entre las unidades responsables. Resulta prioritario fortalecer la gestión técnica y acelerar los procedimientos para asegurar el cumplimiento de las metas programadas y promover un desarrollo territorial ordenado y sostenible.

AEI.04.01 – Equipamiento, infraestructura y mobiliario adecuado en instituciones educativas de la provincia de San Marcos (66,67 %)

Si bien presenta un avance moderadamente favorable, se identifican retrasos en la elaboración de expedientes técnicos para infraestructura educativa, situación que podría afectar la ejecución de futuras inversiones. Se requiere fortalecer la gestión de proyectos, la disponibilidad de recursos técnicos y la articulación con los sectores competentes para garantizar la ejecución oportuna de las intervenciones programadas.

AEI.04.03 – Servicio mediante Escuelas Multidisciplinarias asequibles para niños, adolescentes y jóvenes (70 %)

El nivel de ejecución alcanzado evidencia la necesidad de reforzar la implementación de programas educativos, culturales y deportivos. Se identifican limitaciones en la cobertura de las actividades y en la disponibilidad de recursos para ampliar los servicios ofrecidos. Resulta necesario fortalecer los mecanismos de entrega y seguimiento para asegurar el acceso oportuno de la población objetivo.

AEI.02.01 – Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos (74,07 %)



Aunque presenta un avance favorable, persisten actividades pendientes vinculadas al fortalecimiento de capacidades de las organizaciones responsables de los programas alimentarios. Se requiere mejorar los procesos de capacitación, supervisión y asistencia técnica para garantizar la sostenibilidad y calidad de los servicios alimentarios brindados a la población vulnerable.

AEI.02.03 – Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático (75 %)

La principal preocupación radica en la falta de ejecución de actividades vinculadas al Plan Municipios, Ciudades y Comunidades Saludables. Se requiere fortalecer la coordinación con las entidades del sector salud, asegurar la disponibilidad de recursos y mejorar los mecanismos de implementación para alcanzar los resultados previstos.

AEI.06.02 – Programa de fiscalización de emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes (75 %)

El avance parcial evidencia la necesidad de fortalecer las acciones de fiscalización ambiental y monitoreo de la contaminación. Se identifican limitaciones en la ejecución de las actividades programadas y en la capacidad operativa para realizar intervenciones de control ambiental. Se requiere mejorar los procesos de supervisión y seguimiento para garantizar el cumplimiento de las metas ambientales.

✓ Aplicación de recomendaciones respecto a la evaluación anterior.

Implementación de las recomendaciones de la evaluación anterior y su efecto en la mejora de la implementación de las AEI

Como resultado de la evaluación anterior del PEI y POI, se formularon recomendaciones orientadas a fortalecer los procesos de planificación, seguimiento y evaluación institucional. Durante el periodo evaluado se evidenciaron acciones encaminadas a su implementación, las cuales han contribuido a mejorar el desempeño de diversas Acciones Estratégicas Institucionales (AEI).

1. Participación de la Alta Dirección en los procesos de seguimiento del PEI y POI

Se promovió una mayor participación de la Alta Dirección en las reuniones de seguimiento y evaluación de los instrumentos de



gestión institucional, permitiendo una toma de decisiones más oportuna respecto al cumplimiento de metas y actividades operativas. Esta intervención contribuyó a fortalecer la articulación entre las unidades orgánicas y a mejorar el nivel de cumplimiento de diversas AEI, especialmente aquellas relacionadas con la gestión institucional, seguridad ciudadana y servicios básicos.

Efecto en las AEI:

Se evidenció una mejor coordinación para la ejecución de actividades estratégicas y una mayor capacidad de respuesta frente a desviaciones identificadas durante el seguimiento, favoreciendo el cumplimiento de AEI con niveles de ejecución superiores al 80 %.

2. Fortalecimiento del seguimiento oportuno de las actividades operativas

La Subgerencia de Planificación y Modernización implementó mecanismos de seguimiento periódico a las actividades operativas programadas, promoviendo la remisión oportuna de información por parte de las unidades orgánicas responsables y fortaleciendo el monitoreo de avances físicos y financieros.

Efecto en las AEI:

Esta medida permitió identificar oportunamente retrasos y adoptar acciones correctivas, contribuyendo a mejorar la ejecución de AEI vinculadas a saneamiento, educación, seguridad ciudadana, gestión ambiental y transporte. Asimismo, permitió contar con información más consistente para el análisis del cumplimiento de objetivos institucionales.

3. Mejora de la planificación de actividades para el cumplimiento del PEI y POI

Las unidades orgánicas fortalecieron la programación y articulación de sus actividades operativas con los objetivos estratégicos institucionales, buscando una mejor alineación entre las acciones ejecutadas y los resultados esperados.

Efecto en las AEI:

Se observó una mayor coherencia entre las actividades operativas y las acciones estratégicas institucionales, reflejada en altos niveles de ejecución en AEI como acceso a servicios de



saneamiento, programas educativos municipales, patrullaje municipal permanente, instrumentos de gestión actualizados y procedimientos administrativos simplificados.

4. Fortalecimiento de capacidades del personal de la Subgerencia de Planificación y Modernización

Se realizaron acciones de actualización y fortalecimiento de capacidades del personal responsable de los procesos de planeamiento, seguimiento y evaluación institucional, permitiendo mejorar la calidad de la información reportada y el análisis de resultados.

Efecto en las AEI:

Se fortaleció la capacidad institucional para el monitoreo y evaluación de los indicadores estratégicos, mejorando la identificación de brechas, riesgos y oportunidades de mejora en la implementación de las AEI. Esto permitió generar información más confiable para la toma de decisiones y orientar acciones correctivas en aquellas intervenciones con bajos niveles de ejecución.

4. Conclusiones

El análisis del desempeño del Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Municipalidad Provincial de San Marcos evidencia un avance global favorable en la implementación de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI), observándose resultados significativos en servicios básicos, seguridad ciudadana, educación, transporte e instrumentos de gestión institucional. No obstante, persisten brechas importantes en determinadas Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), principalmente en desarrollo económico, gestión del riesgo de desastres, protección social, gestión ambiental e institucional, las cuales requieren mayor atención durante el segundo semestre para garantizar el cumplimiento integral de los objetivos estratégicos.

OEI.01: Garantizar la provisión de los servicios de saneamiento básico. Se evidencia un desempeño favorable, destacando el cumplimiento total de las acciones relacionadas con el acceso al agua potable y la formulación de expedientes técnicos para futuras inversiones. Asimismo, la asistencia técnica a las JASS alcanzó avances importantes, aunque persisten brechas en capacitación, fortalecimiento de capacidades y mantenimiento de sistemas rurales que limitan una cobertura integral del servicio.



OEI.02: Mejorar las condiciones de salud. El desempeño es favorable debido a la adecuada ejecución de programas alimentarios y acciones de articulación con entidades del sector salud. Sin embargo, se identifican limitaciones en actividades de capacitación y en la implementación del Plan Municipios, Ciudades y Comunidades Saludables, las cuales constituyen aspectos prioritarios para fortalecer la promoción de la salud preventiva y comunitaria.

OEI.03: Promover el desarrollo de las actividades económicas. Constituye uno de los objetivos con mayores desafíos, debido a los bajos niveles de ejecución en emprendimiento, formalización empresarial y PROCOMPITE. Si bien se desarrollaron acciones parciales de fiscalización económica y control fitosanitario, la limitada ejecución de actividades orientadas al fortalecimiento empresarial restringe el impacto esperado sobre la competitividad y el desarrollo económico local.

OEI.04: Contribuir al mejoramiento del servicio educativo, cultural y deportivo. Presenta resultados positivos, destacando el cumplimiento total de los programas educativos, culturales y deportivos dirigidos a la población escolar. Asimismo, las escuelas multidisciplinarias muestran avances favorables; sin embargo, persisten retrasos en la formulación de expedientes técnicos para infraestructura educativa, aspecto necesario para consolidar mejoras sostenibles en el sector.

OEI.05: Disminuir la inseguridad ciudadana. Registra uno de los mejores desempeños institucionales, con cumplimiento total en la implementación del Plan de Seguridad Ciudadana y en los servicios de patrullaje municipal e integrado. Asimismo, se observan avances significativos en la implementación del sistema de videovigilancia, fortaleciendo las capacidades preventivas y de respuesta frente a hechos delictivos.

OEI.06: Mejorar la gestión ambiental. Muestra un desempeño moderado. Se registran avances en monitoreo y fiscalización ambiental; sin embargo, la conservación y recuperación de áreas verdes presenta bajos niveles de ejecución, lo que limita el cumplimiento integral de los objetivos ambientales y la mejora de la calidad del entorno urbano y rural.

OEI.07: Reducir la vulnerabilidad de la población ante el riesgo de desastres. Presenta resultados mixtos. Destaca el cumplimiento total



de las acciones de comunicación y difusión de alertas a través del COEL; sin embargo, la inexistencia de avances en la formación de brigadas especializadas y el bajo desempeño en la adquisición de kits de emergencia evidencian debilidades en la preparación y capacidad de respuesta frente a emergencias y desastres.

OEI.08: Mejorar los servicios de protección social. El avance es parcial. Se observan resultados positivos en campañas preventivas y atención a grupos vulnerables; sin embargo, persisten brechas en actividades dirigidas a personas con discapacidad y en acciones de prevención de la violencia familiar, lo que requiere fortalecer la articulación y cobertura de los servicios sociales.

OEI.09: Promover el desarrollo territorial ordenado y sostenible.

Presenta avances intermedios, principalmente en recuperación de espacios públicos y habilitación urbana. No obstante, se requiere acelerar la implementación de instrumentos de ordenamiento territorial y continuar las acciones de recuperación urbana para asegurar un crecimiento ordenado y sostenible de la provincia.

OEI.10: Mejorar el servicio de transporte y tránsito. Registra un desempeño altamente favorable, evidenciado por el cumplimiento de las intervenciones de mantenimiento y mejoramiento vial, así como por la ejecución de proyectos de infraestructura de transporte y fortalecimiento de capacidades técnicas, contribuyendo significativamente a la conectividad y accesibilidad de la población.

OEI.11: Fortalecer la eficiencia en la gestión institucional.

Muestra resultados positivos en simplificación administrativa, actualización de instrumentos de gestión y fortalecimiento de la recaudación tributaria. Sin embargo, se identifican oportunidades de mejora en la capacitación del personal, la fiscalización tributaria y el seguimiento de algunos instrumentos estratégicos, especialmente el Plan de Desarrollo Local Concertado.

El análisis del desempeño del Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de San Marcos durante el primer semestre evidencia avances importantes en el cumplimiento de los objetivos estratégicos vinculados a saneamiento básico, seguridad ciudadana, educación, transporte y fortalecimiento institucional, lo que refleja una adecuada orientación de los esfuerzos y recursos municipales hacia las principales demandas de la población.

No obstante, los resultados también muestran la necesidad de reforzar la gestión en ámbitos estratégicos como el desarrollo económico local, la gestión ambiental, la reducción del riesgo de desastres y los



servicios de protección social, donde aún persisten brechas que podrían afectar el logro integral de los objetivos institucionales al cierre del ejercicio.

De cara al segundo semestre, será fundamental fortalecer la articulación entre las unidades orgánicas, priorizar las actividades con menor nivel de ejecución, optimizar la asignación de recursos y realizar un seguimiento más riguroso de las acciones estratégicas e inversiones programadas. Asimismo, se recomienda impulsar mecanismos de gestión orientados a resultados que permitan acelerar la ejecución física y mejorar el impacto de las intervenciones en beneficio de la población.

En perspectiva, la municipalidad cuenta con condiciones favorables para consolidar los avances alcanzados y mejorar el desempeño de las acciones rezagadas, siempre que se adopten medidas oportunas de gestión y se fortalezca el monitoreo continuo de los indicadores del PEI, contribuyendo así al cumplimiento de los objetivos institucionales y al desarrollo sostenible de la provincia de San Marcos.

5. Recomendaciones

N°	ASPECTOS DE MEJORA	RECOMENDACIÓN	UNIDAD EJECUTORA	UNIDAD DE ORGANIZACIÓN RESPONSABLE	PLAZO
1	AEI 03.01 Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos - IMPLEMENTACIÓN	Se recomienda priorizar la implementación del Programa de Emprendimiento mediante la formulación de un plan de trabajo específico que establezca metas, cronograma y responsables para la ejecución de las actividades programadas. Asimismo, es necesario fortalecer la articulación con entidades públicas y privadas como el Ministerio de la Producción, programas de desarrollo empresarial, instituciones financieras y centros de formación	UNIDAD DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL	UNIDAD DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL	diciembre de 2026



		técnica, a fin de brindar capacitación, asistencia técnica y acompañamiento a emprendedores locales. De igual manera, se sugiere destinar los recursos necesarios para la ejecución de talleres, ferias y actividades de promoción empresarial, realizando un seguimiento permanente de los indicadores de desempeño para garantizar el cumplimiento de las metas establecidas y contribuir a la generación de empleo y al desarrollo económico local.			
2	AEI.03.02 – Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales - IMPLEMENTACIÓN	Fortalecer las campañas de orientación y asistencia técnica a los comerciantes, simplificar los procedimientos administrativos y realizar jornadas descentralizadas de formalización, priorizando los sectores con mayor nivel de informalidad para incrementar el número de establecimientos formalizados.	UNIDAD DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL	UNIDAD DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL	diciembre de 2026



3	AEI.03.04 – Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados - IMPLEMENTACIÓN	Acelerar la implementación de PROCOMPITE, fortaleciendo la asistencia técnica a los Agentes Económicos Organizados en la formulación de planes de negocio y garantizando la asignación oportuna de recursos para su cofinanciamiento.	UNIDAD DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL	UNIDAD DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL	diciembre de 2026
4	AEI.07.05 – Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres - IMPLEMENTACIÓN	Implementar y ejecutar oportunamente los programas de capacitación y organización de brigadas comunitarias, coordinando con las entidades competentes para fortalecer la capacidad de respuesta ante emergencias y desastres.	OFICINA DE DEFENSA CIVIL Y GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	OFICINA DE DEFENSA CIVIL Y GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	diciembre de 2026

6. Anexos



Reporte de seguimiento del POI o enlace de publicación en PTE.

[https://munisanmarcos.gob.pe/web/phocadownload/documentos-de-gestion/POI/Reporte%20de%20seguimiento%20Semestral%20POI%202026.p
df](https://munisanmarcos.gob.pe/web/phocadownload/documentos-de-gestion/POI/Reporte%20de%20seguimiento%20Semestral%20POI%202026.pdf)



Reporte de seguimiento del PEI o enlace de publicación en PTE.

<https://munisanmarcos.gob.pe/web/phocadownload/documentos-de-gestion/PEI/REPORTE%20DE%20SEGUIMIENTO%20ANUAL%20->



Cuadro 1: Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2026	2026		2026	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.01	ACCESO A SERVICIOS DE SANEAMIENTO ADECUADOS PARA LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA DE SAN MARCOS						8	ND
IND.01.AEI.01.01	Continuidad del servicio de agua por red pública	2023	0.11	0.08	1	ND	8	ND
AEI.01.02	Asistencia técnica a las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento continua en la provincia de San Marcos						40	ND
IND.02.AEI.01.02	Número de asistencias técnicas brindadas a las JASS	2023	2	5	2	ND	40	ND
AEI.01.03	Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población de la provincia de San Marcos						7.50	ND
IND.03.AEI.01.03	Número de viviendas con conexión nueva a servicio de agua potable	2023	100	400	30	ND	7.50	ND
AEI.02.01	Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos						ND	ND
IND.01.AEI.02.01	Número de atenciones del programa de vaso de leche en la provincia	2023	1,336	1,755	ND	ND	ND	ND
AEI.02.02	Programa de control de epidemia y sanidad animal implementado en la provincia de San Marcos						33.33	ND
IND.02.AEI.02.02	Número de acciones del programa de control de epidemia y sanidad animal ejecutadas en centros poblados	2023	3	6	2	ND	33.33	ND
AEI.02.03	Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático en la provincia de San Marcos						12.20	ND
IND.03.AEI.02.03	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención mejorados en su infraestructura, mobiliario y equipamiento a través de acciones de la municipalidad	2023	68	82	10	ND	12.20	ND
AEI.03.01	Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos						66.67	0
IND.01.AEI.03.01	Número de capacitaciones de emprendimiento realizados	2023	10	12	8	0	66.67	0



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2026	2026		2026	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.03.02	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia de San Marcos						91.67	ND
IND.02.AEI.03.02	Número de asistencias técnicas en formalización realizadas	2023	10	12	11	ND	91.67	ND
AEI.03.03	Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas desarrolladas en la provincia de San Marcos						37.04	ND
IND.03.AEI.03.03	Número de fiscalizaciones realizadas	2023	20	27	10	ND	37.04	ND
AEI.03.04	Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados						100	ND
IND.04.AEI.03.04	Número de asistencias técnicas para la formulación de planes de negocio de emprendedores en la provincia	2023	5	7	20	ND	100	ND
AEI.03.06	Control sanitario de enfermedades en animales implementado en beneficio de los productores pecuarios						100	ND
IND.06.AEI.03.06	Número de controles de enfermedades en animales	2023	25	28	28	ND	100	ND
AEI.03.07	Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agrícolas						80	ND
IND.07.AEI.03.07	Número de hectáreas con control y/o erradicación de plagas priorizadas	2023	20	35	28	ND	80	ND
AEI.03.08	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia de San Marcos						71.43	ND
IND.08.AEI.03.08	Número de capacitaciones efectivas a operadores turísticos en la provincia	2023	10	14	10	ND	71.43	ND
AEI.04.01	Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas de la provincia de San Marcos						71.43	ND
IND.01.AEI.04.01	Porcentaje de instituciones educativas mejorados en su infraestructura, mobiliario y equipamiento de acciones de la municipalidad	2023	17	28	20	ND	71.43	ND
AEI.04.02	Programa educativo municipal adecuados que se dictan a los estudiantes en edad escolar de la provincia de San Marcos						4.29	ND
IND.02.AEI.04.02	Número de estudiantes en edad escolar que asisten y participan en programas educativo municipal	2023	500	700	30	ND	4.29	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2026	2026		2026	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.04.04	Programa deportivo municipal accesible a la población de la provincia de San Marcos						24	ND
IND.04.AEI.04.04	Número de atenciones del programa deportivo municipal para la población	2023	350	500	120	ND	24	ND
AEI.04.05	Biblioteca municipal con atención integral en la provincia de San Marcos						22.22	ND
IND.05.AEI.04.05	Número de libros de la biblioteca prestados a la población	2023	0	45	10	ND	22.22	ND
AEI.04.06	Conservación; recuperación y mantenimiento del patrimonio cultural en la provincia de San Marcos						20	ND
IND.06.AEI.04.06	Número de acciones de mantenimiento, conservación y recuperación del patrimonio cultural realizadas	2023	0	5	1	ND	20	ND
AEI.05.01	Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia de San Marcos						50	ND
IND.01.AEI.05.01	Número de operativos coordinado con la PNP para la seguridad ciudadana en la provincia de San Marcos	2023	1	2	1	ND	50	ND
AEI.05.02	Sistema de video vigilancia implementado en la provincia de San Marcos						50	ND
IND.02.AEI.05.02	Número de sistemas de video vigilancia implementados en la provincia de San Marcos	2023	0	2	1	ND	50	ND
AEI.05.03	Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población						15	ND
IND.03.AEI.05.03	km de patrullaje municipal permanente en la provincia	2023	250	400	60	ND	15	ND
AEI.06.01	Programa de segregación en la fuente implementado en la provincia de San Marcos						23.26	ND
IND.01.AEI.06.01	Porcentaje de desechos sólidos segregados adecuadamente	2023	66	86	20	ND	23.26	ND
AEI.06.02	Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente de la provincia de San Marcos						20	ND
IND.02.AEI.06.02	Porcentaje de fiscalizaciones en emisión de humos, gases, ruido y otros contaminantes realizados a empresas en la provincia	2023	44	50	10	ND	20	ND
AEI.06.03	Servicios higiénicos y baños públicos implementados y con mantenimiento de la provincia de San Marcos						100	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2026	2026		2026	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.03.AEI.06.03	Número de servicios higiénicos operativos	2023	2	5	18	ND	100	ND
AEI.07.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres de origen natural; socio natural o antrópico implementado en la provincia de San Marcos						ND	ND
IND.01.AEI.07.01	Número de instrumentos de estimación de riesgos de desastres realizados	2023	3	6	ND	ND	ND	ND
AEI.07.02	Programa de desarrollo de capacitaciones en GRD difundidos a la población de la provincia						ND	ND
IND.02.AEI.07.02	Número de capacitaciones en GRD realizados	2023	9	12	ND	ND	ND	ND
AEI.07.03	Fortalecimiento de las capacidades de los servidores/trabajadores en gestión integral del cambio climático						ND	ND
IND.03.AEI.07.03	Número de capacitaciones en Gestión Integral del Cambio Climático dirigidas a servidores/trabajadores del nivel provincial	2023	9	12	ND	ND	ND	ND
AEI.07.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos						ND	ND
IND.04.AEI.07.04	Número de comunicaciones sobre peligros, emergencias y desastres oportunamente informados a la ciudadanía	2023	5	12	ND	ND	ND	ND
AEI.07.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia						ND	ND
IND.05.AEI.07.05	Número de capacitaciones dirigidas a brigadas especializadas sobre la atención frente a emergencia y desastres	2023	9	11	ND	ND	ND	ND
AEI.07.06	Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos						ND	ND
IND.06.AEI.07.06	Número de acciones de rehabilitación de áreas afectadas por emergencias y desastres atendidos en la provincia	2023	5	8	ND	ND	ND	ND
AEI.08.01	Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos						ND	ND



Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2026	2026		2026	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.01.AEI.08.01	Número de personas vulnerables atendidos por los Programas de Apoyo Social	2023	700	1,000	ND	ND	ND	ND
AEI.08.02	Registro de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia de San Marcos						65	50
IND.02.AEI.08.02	Número de personas registradas en el SISFOH	2023	15,000	20,000	13,000	10,000	65	50
AEI.08.04	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia de San Marcos						ND	ND
IND.04.AEI.08.04	Número de actividades de promoción y formato de la protección social realizadas	2023	5	8	ND	ND	ND	ND
AEI.10.01	Programa de educación vial implementado para transportistas de la provincia de San Marcos						10	ND
IND.01.AEI.10.01	Número de capacitaciones viales a transportistas realizadas	2023	15	30	3	ND	10	ND
AEI.10.02	Red vial urbana vecinal o rural adecuada y operativa en la provincia de San Marcos						ND	ND
IND.02.AEI.10.02	Porcentaje de km de la red vial urbana, vecinal o rural en buen estado	2023	50	67	ND	ND	ND	ND
AEI.11.02	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la Municipalidad						50	ND
IND.02.AEI.11.02	Número de reuniones en el marco del proceso del presupuesto participativo ejecutadas	2023	1	2	1	ND	50	ND
AEI.11.04	Recaudación tributaria efectivo por medio de la Municipalidad						60	ND
IND.04.AEI.11.04	Número de Instrumentos de gestión actualizados	2023	2	5	3	ND	60	ND
AEI.11.05	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal						100	ND
IND.05.AEI.11.05	Porcentaje de procedimientos administrativos digitalizados	2023	33	66	66	ND	100	ND

Nota: Las siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido



Cuadro 2: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
AEI.01.01	ACCESO A SERVICIOS DE SANEAMIENTO ADECUADOS PARA LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA DE SAN MARCOS	2	2	100
10.03	SUBGERENCIA DE AGUA Y SANEAMIENTO	2	2	100
AEI.01.02	Asistencia técnica a las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento continua en la provincia de San Marcos	6	2	75.17
10.02.01	AREA TECNICA MUNICIPAL	6	2	75.17
AEI.01.03	Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población de la provincia de San Marcos	2	2	100
09.01	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	2	2	100
AEI.02.01	Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos	9	5	74.11
11	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	1	1	100
11.01	SUBGERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES	8	4	70.88
AEI.02.02	Programa de control de epidemia y sanidad animal implementado en la provincia de San Marcos	4	3	90
10.01	SUBGERENCIA DE CONTROL SANITARIO, MERCADOS Y LICENCIAS	4	3	90
AEI.02.03	Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático en la provincia de San Marcos	4	3	75
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	4	3	75
AEI.03.01	Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos	1	0	0
08.02	SUB GERENCIA DE PROMOCION EMPRESARIAL Y TURISMO	1	0	0
AEI.03.02	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia de San Marcos	2	0	0
08.02	SUB GERENCIA DE PROMOCION EMPRESARIAL Y TURISMO	2	0	0
AEI.03.03	Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas desarrolladas en la provincia de San Marcos	3	0	46.67



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
10.01	SUBGERENCIA DE CONTROL SANITARIO, MERCADOS Y LICENCIAS	1	0	50
13.02	SUBGERENICA DE FISCALIZACIÓN	2	0	45
AEI.03.04	Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados	1	0	0
08.02	SUB GERENCIA DE PROMOCION EMPRESARIAL Y TURISMO	1	0	0
AEI.03.06	Control sanitario de enfermedades en animales implementado en beneficio de los productores pecuarios	2	2	100
08.01	SUB GERENCIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL	2	2	100
AEI.03.07	Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agricolas	3	0	40
08.01	SUB GERENCIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL	3	0	40
AEI.03.08	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia de San Marcos	2	2	100
08.02	SUB GERENCIA DE PROMOCION EMPRESARIAL Y TURISMO	2	2	100
AEI.04.01	Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas de la provincia de San Marcos	3	1	33.33
09	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL	1	1	100
09.01	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	2	0	0
AEI.04.02	Programa educativo municipal adecuados que se dictan a los estudiantes en edad escolar de la provincia de San Marcos	3	3	100
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	3	3	100
AEI.04.04	Programa deportivo municipal accesible a la población de la provincia de San Marcos	1	1	100
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	1	1	100
AEI.04.05	Biblioteca municipal con atención integral en la provincia de San Marcos	1	1	100
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	1	1	100



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
AEI.04.06	Conservación; recuperación y mantenimiento del patrimonio cultural en la provincia de San Marcos	6	0	74.67
09	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL	6	0	74.67
AEI.05.01	Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia de San Marcos	2	2	100
12.02	SUBGERENCIA DE SEGURIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	2	2	100
AEI.05.02	Sistema de video vigilancia implementado en la provincia de San Marcos	1	0	83
12.02	SUBGERENCIA DE SEGURIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	1	0	83
AEI.05.03	Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población	2	2	100
12.02	SUBGERENCIA DE SEGURIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	2	2	100
AEI.06.01	Programa de segregación en la fuente implementado en la provincia de San Marcos	8	4	92.71
10.02	SUBGERENCIA DE GESTION AMBIENTAL Y RESIDUOS SOLIDOS	8	4	92.71
AEI.06.02	Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente de la provincia de San Marcos	2	1	75
10.02	SUBGERENCIA DE GESTION AMBIENTAL Y RESIDUOS SOLIDOS	2	1	75
AEI.06.03	Servicios higiénicos y baños públicos implementados y con mantenimiento de la provincia de San Marcos	1	1	100
10.01	SUBGERENCIA DE CONTROL SANITARIO, MERCADOS Y LICENCIAS	1	1	100
AEI.07.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres de origen natural; socio natural o antrópico implementado en la provincia de San Marcos	1	0	S.P.
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	1	0	S.P.
AEI.07.02	Programa de desarrollo de capacitaciones en GRD difundidos a la población de la provincia	1	1	100



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	1	1	100
AEI.07.03	Fortalecimiento de las capacidades de los servidores/trabajadores en gestión integral del cambio climático	1	0	0
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	1	0	0
AEI.07.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos	1	1	100
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	1	1	100
AEI.07.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia	1	0	0
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	1	0	0
AEI.07.06	Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos	2	0	50
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	2	0	50
AEI.08.01	Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos	3	1	50
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	1	1	100
11.03	SUBGERENCIA DE ATENCIÓN A POBLACIONES VULNERABLES	2	0	0
AEI.08.02	Registro de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia de San Marcos	3	1	67
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	3	1	67
AEI.08.04	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia de San Marcos	10	4	78.30
11	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	3	1	88.67
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	2	1	96
11.03	SUBGERENCIA DE ATENCIÓN A POBLACIONES VULNERABLES	5	2	65



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
AEI.10.01	Programa de educación vial implementado para transportistas de la provincia de San Marcos	7	5	83.33
12.01	SUBGERENCIA DE TRANSPORTE Y TRANSITO	7	5	83.33
AEI.10.02	Red vial urbana vecinal o rural adecuada y operativa en la provincia de San Marcos	10	7	100
09	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL	4	4	100
09.01	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	3	0	S.P.
14	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL	3	3	100
AEI.11.02	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la Municipalidad	1	0	S.P.
12	GERENCIA DE TRANSPORTE Y SEGURUDAD CIUDADANA	1	0	S.P.
AEI.11.04	Recaudación tributaria efectivo por medio de la Municipalidad	5	4	80
13	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	1	1	100
13.01	SUBGERENCIA DE RENTAS	4	3	75
AEI.11.05	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal	5	2	82.60
07.01	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACIÓN	5	2	82.60

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado al primer semestre.

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% al primer semestre.

3/ Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO al primer semestre. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 al primer semestre.



Cuadro 3: Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.01.01	ACCESO A SERVICIOS DE SANEAMIENTO ADECUADOS PARA LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA DE SAN MARCOS	0	2	0	0	0
10.03	SUBGERENCIA DE AGUA Y SANEAMIENTO	0	2	0	0	0
AEI.01.02	Asistencia técnica a las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento continua en la provincia de San Marcos	0	6	0	0	0
10.02.01	AREA TECNICA MUNICIPAL	0	6	0	0	0
AEI.01.03	Acceso al servicio de desagüe y alcantarillado de calidad en beneficio de la población de la provincia de San Marcos	0	2	0	0	0
09.01	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	0	2	0	0	0
AEI.02.01	Programa de alimentación saludable para la población de la provincia de San Marcos	0	9	0	0	0
11	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	0	1	0	0	0
11.01	SUBGERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES	0	8	0	0	0
AEI.02.02	Programa de control de epidemia y sanidad animal implementado en la provincia de San Marcos	0	4	0	0	0
10.01	SUBGERENCIA DE CONTROL SANITARIO, MERCADOS Y LICENCIAS	0	4	0	0	0
AEI.02.03	Infraestructura de salud mejorada y equipada con capacidad adaptativa ante el cambio climático en la provincia de San Marcos	0	4	0	0	0
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	0	4	0	0	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.03.01	Programa de emprendimiento implementado en la provincia de San Marcos	0	1	0	0	0
08.02	SUB GERENCIA DE PROMOCION EMPRESARIAL Y TURISMO	0	1	0	0	0
AEI.03.02	Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos comerciales en la provincia de San Marcos	0	2	0	0	0
08.02	SUB GERENCIA DE PROMOCION EMPRESARIAL Y TURISMO	0	2	0	0	0
AEI.03.03	Acciones de control y fiscalización oportuna de las actividades económicas desarrolladas en la provincia de San Marcos	0	3	0	0	0
10.01	SUBGERENCIA DE CONTROL SANITARIO, MERCADOS Y LICENCIAS	0	1	0	0	0
13.02	SUBGERENICA DE FISCALIZACIÓN	0	2	0	0	0
AEI.03.04	Planes de negocio cofinanciados a los Agentes Económicos Organizados	0	1	0	0	0
08.02	SUB GERENCIA DE PROMOCION EMPRESARIAL Y TURISMO	0	1	0	0	0
AEI.03.06	Control sanitario de enfermedades en animales implementado en beneficio de los productores pecuarios	0	2	0	0	0
08.01	SUB GERENCIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL	0	2	0	0	0
AEI.03.07	Control fitosanitario de plagas implementado en beneficio de los productores agrícolas	0	3	0	0	0
08.01	SUB GERENCIA DE DESARROLLO	0	3	0	0	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	AGROPECUARIO Y FORESTAL					
AEI.03.08	Programa de desarrollo turístico implementado en la provincia de San Marcos	0	2	0	0	0
08.02	SUB GERENCIA DE PROMOCION EMPRESARIAL Y TURISMO	0	2	0	0	0
AEI.04.01	Equipamiento; Infraestructura y Mobiliario adecuado en Instituciones Educativas de la provincia de San Marcos	0	3	0	0	0
09	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL	0	1	0	0	0
09.01	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	0	2	0	0	0
AEI.04.02	Programa educativo municipal adecuados que se dictan a los estudiantes en edad escolar de la provincia de San Marcos	0	3	0	0	0
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	0	3	0	0	0
AEI.04.04	Programa deportivo municipal accesible a la población de la provincia de San Marcos	0	1	0	0	0
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	0	1	0	0	0
AEI.04.05	Biblioteca municipal con atención integral en la provincia de San Marcos	0	1	0	0	0
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	0	1	0	0	0
AEI.04.06	Conservación; recuperación y mantenimiento del patrimonio cultural en la provincia de San Marcos	0	6	0	0	0
09	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL	0	6	0	0	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.05.01	Plan de seguridad ciudadana implementado en la provincia de San Marcos	0	2	0	0	0
12.02	SUBGERENCIA DE SEGURIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	2	0	0	0
AEI.05.02	Sistema de video vigilancia implementado en la provincia de San Marcos	0	1	0	0	0
12.02	SUBGERENCIA DE SEGURIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	1	0	0	0
AEI.05.03	Patrullaje municipal permanente en beneficio de la población	0	2	0	0	0
12.02	SUBGERENCIA DE SEGURIDAD Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0	2	0	0	0
AEI.06.01	Programa de segregación en la fuente implementado en la provincia de San Marcos	0	8	0	0	0
10.02	SUBGERENCIA DE GESTION AMBIENTAL Y RESIDUOS SOLIDOS	0	8	0	0	0
AEI.06.02	Programa de fiscalización de emisión de humos; gases; ruido y otros contaminantes del ambiente de la provincia de San Marcos	0	2	0	0	0
10.02	SUBGERENCIA DE GESTION AMBIENTAL Y RESIDUOS SOLIDOS	0	2	0	0	0
AEI.06.03	Servicios higiénicos y baños públicos implementados y con mantenimiento de la provincia de San Marcos	0	1	0	0	0
10.01	SUBGERENCIA DE CONTROL SANITARIO, MERCADOS Y LICENCIAS	0	1	0	0	0
AEI.07.01	Instrumentos de estimación del riesgo de desastres de origen natural; socio natural o	0	1	0	0	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	antrópico implementado en la provincia de San Marcos					
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	0	1	0	0	0
AEI.07.02	Programa de desarrollo de capacitaciones en GRD difundidos a la población de la provincia	0	1	0	0	0
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	0	1	0	0	0
AEI.07.03	Fortalecimiento de las capacidades de los servidores/trabajadores en gestión integral del cambio climático	0	1	0	0	0
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	0	1	0	0	0
AEI.07.04	Centros de operaciones de emergencia local (COEL) implementados en la provincia de San Marcos	0	1	0	0	0
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	0	1	0	0	0
AEI.07.05	Programa de formación de brigadas especializadas para la atención frente a emergencias y desastres en la provincia	0	1	0	0	0
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	0	1	0	0	0
AEI.07.06	Acciones de rehabilitación ante desastres implementados en la provincia de San Marcos	0	2	0	0	0
09.05	SUBGERENCIA DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	0	2	0	0	0
AEI.08.01	Programa nacional de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia de San Marcos	0	3	0	0	0
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	0	1	0	0	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
11.03	SUBGERENCIA DE ATENCIÓN A POBLACIONES VULNERABLES	0	2	0	0	0
AEI.08.02	Registro de información socioeconómica de la población vulnerable de la provincia de San Marcos	0	3	0	0	0
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	0	3	0	0	0
AEI.08.04	Programa de promoción y fomento de la protección social en la provincia de San Marcos	0	10	0	0	0
11	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	0	3	0	0	0
11.02	SUBGERENCIA DE SERVICIOS SOCIALES	0	2	0	0	0
11.03	SUBGERENCIA DE ATENCIÓN A POBLACIONES VULNERABLES	0	5	0	0	0
AEI.10.01	Programa de educación vial implementado para transportistas de la provincia de San Marcos	0	7	0	0	0
12.01	SUBGERENCIA DE TRANSPORTE Y TRANSITO	0	7	0	0	0
AEI.10.02	Red vial urbana vecinal o rural adecuada y operativa en la provincia de San Marcos	0	10	0	0	0
09	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL	0	4	0	0	0
09.01	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	0	3	0	0	0
14	INSTITUTO VIAL PROVINCIAL	0	3	0	0	0
AEI.11.02	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la Municipalidad	0	1	0	0	0
12	GERENCIA DE TRANSPORTE Y SEGURIDAD CIUDADANA	0	1	0	0	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.11.04	Recaudación tributaria efectivo por medio de la Municipalidad	0	5	0	0	0
13	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	0	1	0	0	0
13.01	SUBGERENCIA DE RENTAS	0	4	0	0	0
AEI.11.05	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal	0	5	0	0	1
07.01	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y MODERNIZACIÓN	0	5	0	0	1

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación anual física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).


**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
SAN MARCOS**

ING. KELVIN M. MENDOZA DÍAZ
 SUBGERENTE DE PLANIFICACIÓN Y MODERNIZACIÓN